

## 弃职从军改名 “银行通”诗命进津

命道路的引路人。

1938年3月,方锡皋成为抗大第四期学员。他去掉名字中的“锡”字,改称方皋。5月,经王光伟、袁义忠介绍,他光荣加入中国共产党,成为一名共产主义战士。8月毕业后,他分配到八路军115师游击大队任军事教育干事。第二年,调任晋西支队下属二团军事教育参谋、教导队队长,以及一团作战参谋等职,多次参加攻打日伪据点的战斗。

1940年年初,115师开始筹建鲁西银行。供给部部长吕麟知道方皋是个“银行通”,调任他为秘书兼业务科长。抗战胜利后,方皋奉命参加濮阳市委组建,担任市委常委负责工商管理;八路军占领济南后,方皋任工商管理局长,筹建冀南银行济宁支行(任经理);

筹办民营瑞华银行济宁分行,在管理城市,发展金融业工作中积累了丰富的工作经验。

1947年10月,方皋调任中国人民解放军华东野战军战勤指挥部经济部部长,重返部队。1948年年底,平津战役打响。方皋接到调令,参加军事接管天津工作。一辆大卡车送他们直奔天津前线。抵达胜芳镇后,方皋被分到军管会金融部,随后投入军事接管集训工作开始进行。军管会金融部为了接管天津银行系统,对金融机构进行分类研究,对各家银行、信托、金库等机构制定了不同的应对措施,并商讨稳定金融市场的基本方针,研究货币、金银、外汇的管理办法,拟定具体接管步骤,随时待命进城。

## 方皋受命出任 天津中国银行经理

行原名义、原机构,要把中国银行建成面向海外的外汇专业银行。3月15日中国银行天津分行隆重开业,并在《天津日报》刊登复业广告。16日,外汇部取消。中国银行天津分行设营业室,下设存放款科、外汇经营科、外汇管理科、会计科、出纳科、调研科、外汇交易所;设秘书室,下设文书科、人事科、庶务科。当月,方皋奉命赴北京任中国人民银行北平分行副经理兼中国银行经理,把“天津方式”经验带往北平。5月18日,方皋受命出任新中国中国银行天津分行第一任经理。6月11日,他收到委任其为天津中国银行经理的证书。

中国银行天津分行采取了一系列稳定金融市场和物价的积极措施。一是参与兑换旧政府的金圆券;取缔外币黑市,开展外币收兑工作;取缔金银黑市,代理金银收兑工作等,促进了天津经济的恢复和发展。二是领导制定了新中国对外口岸银行第一个地方外币管理法,随着沿海口岸城市陆续解放,其他七家中国银行大都以此为参照制定了各地的外币管理方法。三是中国银行天津分行率先开办折实储蓄业

务。折实储蓄业务是为打击金融投机、稳定物价而开办的一种特殊的人民币保值业务。它将货币折成实物,将若干实物合在一起作为一个折实单位,当时确定的每个折实单位为元丰牌面粉1市斤、玉米粉1市斤、大五福布1市尺。按照这三种实物前五天的平均批发价格计算出当日折实单位牌价。存入或支取时按存入或支取的折实单位数照当日折实牌价折合成人民币。被总行作为经验,通知已解放地区各分支行参照该做法,开办折实储蓄业务。(四是天津分行开始派人赴济南、张家口与货物产地联系,组织货源从产地到口岸,处处得到银行资金支持。方皋作为新中国红色银行家,与战友一起创造了接管中国银行的“天津方式”,开启了中国银行历史新篇章。

接着上海战役打响,党中央5月调詹武赴沪前线,5月27日上海解放。6月,党中央决定,中国银行接管原则上按天津的办法,并宣布了中国银行的人事任命,詹武出任中国银行第二副经理,主持中国银行总管理处(中国银行总部)工作。“天津方式”由此落地上海,在全行推行。

工作人员联系方新阳后特别叮嘱:请前辈以口述故事补上天津中行这段缺失的空白历史。

此后,方新阳没有停止探索的脚步,而是进一步挖掘父亲接收中国银行天津分行的历史细节,走访天津地方史学家,得到了《近代以来天津城市化进程实录》《天津接管史录》等珍贵史料,以及詹武赴上海前后的史迹材料,又写出了另一篇相关文章送交中国银行行史办。

不同的时代背景下,方家祖孙三代以相同的家国情怀与天津结下了深厚的情缘。

1937年“七七事变”爆发。与众多热血青年一样,方锡皋为保家卫国抗击侵略者,毅然辞去银行工作,投身到民族解放的洪流中。1938年1月,他考入国民党中央军校长沙分校。当时国共两党合作已结成抗日民族统一战线,但在军校训练队中,国民党官员不热衷抗日,排斥打击进步学员,常以各种理由体罚甚至开除进步学员。

地下党员何锡麟与方锡皋等人秘密商量开展对抗国民党右翼势力的活动,被校方发现后开除。何锡麟、方锡皋抗日心切,联合另外三名学员,一起前往八路军驻长沙办事处,申请到延安去。长沙办事处主任徐特立接见了他们,得知他们在校的遭遇十分同情,提笔撰写信件,介绍他们赴延安抗日军政分行成为农贷助理员,工作屡受好评。

天津作为全国解放最早的对外贸易口岸,制定外汇工作方针、政策,组织实施都有待在实践中摸索与创新,没有现成的经验参照。当时,民主人士、上海商业储蓄银行天津分行经理资耀华,提出保留“中国银行”名号从而保存在世界各地的大笔存款的建议。军管会接收部金融接管处在工作中也提出:“中国银行至少应赋予专业性性质,保持原机构、制度之大部,全体人员执行外汇业务为有利。”这些建言受到高度重视,并报请党中央。

中国人民银行行长南汉宸迅速来津,传达党的精神,对接管中国银行的方针政策做了表态:明确保留中国银行

分行早于上海”的论断。

方新阳是方皋之子,1948年出生,早年在黑龙江生产建设兵团,北京大学毕业后,分配在中共中央党史研究室工作。方新阳曾任深圳中国工商银行高级经济师。探访天津,亲眼看一看祖父、父亲两代人生活战斗过的地方,是他心中的一个梦。

2008年,他终于来到天津,漫步在波光粼粼的海河之滨追思先辈,一时感慨万千。他表示:“我出生前祖父就过世了,父亲也于1995年去世,来到他们两辈人生活、工作、战斗、拼搏过的城市,特别亲切,有种超时空交汇的历史感。”

历史总是那么奇妙,在方伯梁于天津草创唐山路矿学堂40多年后,他的儿子方皋来到津沽,也干了一件彪炳史册的大事。

方皋,本名方锡皋,大排行第六,1915年3月3日生于武汉。方伯梁不吸烟、不喝酒、不打牌,洁身自好,勤俭持家,对子女学习要求严格,循循善诱。在良好家风的熏陶下,方锡皋入小学时衣着朴素,读书刻苦。考入武昌文华高级中学后,屡获各种奖杯、奖状,学习成绩优秀。

方锡皋参加童子团当上小队长,接触了邹韬奋主编的进步刊物《生活周刊》,还聆听了晏阳初来校的讲座。后经友人介绍进入汉口中国农民银行,在江西萍乡办事处任助理员,后来在广州分行成为农贷助理员,工作屡受好评。

1949年1月15日,天津解放。天津市军事管制委员会正式成立,天津市人民政府也宣告成立。

方皋、詹武率工作队对中国银行天津分行进行接管。方皋与詹武都是老八路、边区老金融。方皋是冀南银行济宁支行经理,詹武曾任晋察冀边区银行冀中分行行长,他们共同配合创造了接收中国银行的“天津方式”。

中国银行历史悠久,前身是大清户部银行,中华民国成立后,被孙中山定名为中国银行,总管理处初设北京西交民巷,后迁往上海。中国银行天津分行创办于1912年12月,行址在法租界,1945年迁至今和平区解放北路80号、82号(原为横滨正金银行和汇丰银行旧址),被指定为北方地区的集中行,代表总处、总司券行使职权。

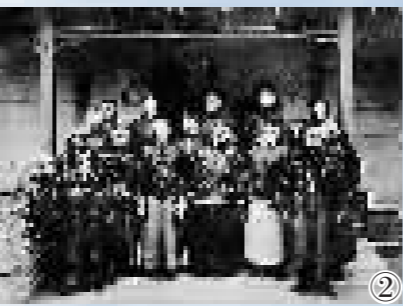
工作队按既定方案,第一步看管、封存、找人,宣布接管事项。第二步责令原有人员道具各种表报、账册、档案等的移交,接收其印鉴、封库清点档案。对中行政、业务交接;进行账务核查,查收银行金库,对银行大楼、车辆、设备等大批固定资产登记造册。面对170余人的大银行,方皋、詹武紧

方伯梁的后裔方鄂平、方广胜、方马林、方辉、王晓平等人,不忘家国情怀,一直在追寻祖辈方伯梁的历史足迹。他们到美国麻省走访城镇、中学、高中、麻省理工学院,搜集整理出万余字相关历史考证文章。

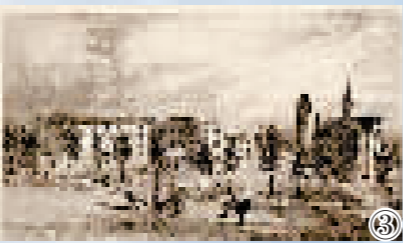
笔者在参加纪念容闳诞辰190周年大会期间,结识了方鄂平、方新阳,此后一直与他们保持着密切的联系。笔者不但得到了方氏兄妹考证方伯梁在美留学的文稿,还收到由方广胜主编的纪念方皋诞辰百年《从军人到银行家》一书。这些文稿和书籍都提出了“天津解放时方皋与战友们接收中国银行天津



①



②



③



④



⑤

图①方伯梁在麻省理工学院学生档案上的照片  
图②1905年部分留美幼童在天津道台衙门留念。前排左二为方伯梁  
图③方伯梁就读过的威利斯顿学院青年全景  
图④方皋旧照  
图⑤方皋担任天津中国银行经理的任命书  
(本版图片由作者及方家后人提供)

# 留美幼童祖孙三代的津沽情缘

井振武

险、机械制图、地质学、建筑制图、测绘和地形绘图。

读高中时,方伯梁借宿在美国人查尔斯·利兰德家中。利兰德开了一家小卖店。生活学习在这样的环境中,方伯梁的英语水平飞速提高,并给自己起了一个英文名: Fong Pah-liang。最初他学习文科,后来对理科产生极大兴趣,遂转理科读书。

1880年9月,方伯梁考入麻省理工学院土木与卫生工程系深造。1881年,中国第一条长途电报线路津沪线在上海、天津两地同时开工架设。在津沪线的带动下,国内各地很快掀起了电报线路的修建热潮。同年5月,带队官员为留美学生开办短期电报训练班,方伯梁未在其中。6月,清政府下令将留美学生全部召回,方伯梁与校友袁长坤毅然决定与19名电报短训班幼童踏上归国的轮船。他们9月21日抵津,入电报学堂读书,成为最早来津的留美幼童群体。

电报学堂创办于1880年10月6日,堂址在天津东门外扒头街,是近代中国一所工业技术专科学校。校长盛宣怀,总教习璞尔生,由丹麦教习讲授“电学与发报技术”等课程。第二年,李鸿章、盛宣怀挑选包括方伯梁在内的八名留美幼童,送到刚开通的京沪线各电报局交由洋总管理教习帮带,从事管理或技术工作,效果很好。

不久方伯梁被派往京沪线苏州电报局,任苏州电报局局长,后调往海南电报局,1886年调任广州两广官办电报学堂担任教习。长达19年的执教生涯,让他培养了大批电报业精英骨干,桃李满天下。

课。天津是方伯梁高教事业的发祥地,这期间他和夫人有了个孩子,为感恩“第二故乡”,特取名“赐津”。

1907年2月,新校舍竣工,教学楼高耸,各项设施一应俱全,颇具特色。下旬,学堂正式开学。在方伯梁主持校务期间,修订了唐山路矿学堂校规30条,新颁布制定《山海关路矿学堂章程》和《设学总纲》。借鉴欧美大学的铁路工程科、矿冶工程科办学模式,第一次采用本科四年学制,在全国同类高校中处于领先地位。他常教导学员“要强国就要学习国外先进技术、学创新理念;要挖掘矿藏,搞好冶炼;要建道路、要建铁道、发展运输”,培养了一代实用人才。1910年,第二批获庚子赔款奖学金的70名学生当中,该校学生有六人名列榜中。方伯梁作为中国铁路矿业高等教育开创者之一被载入史册。

1908年1月,学堂由路局划归邮传部所属,学校经费改由邮传部拨付,更名为“邮传部唐山路矿学堂”。6月,方伯梁赴天府出任劝业道。年底,返回铁路系统,参加詹天佑主持的京张铁路和张家口至绥远的铁路建设,任京张铁路电讯总工程师和电讯处长。后调任粤汉铁路电讯总工程师。1913年至1927年,方伯梁长期担任武汉电报局局长,1927年在武汉辞世。

1881年,中国留美幼童方伯梁回国后入读天津电报学堂,并于25年后在天津草创唐山路矿学堂;1949年,方伯梁之子方皋成为新中国中国银行天津分行经理;2008年,方皋之子方新阳来津,进一步挖掘父亲当年接收中国银行天津分行的历史细节。

笔者特采撷方氏三代人的几段历史故事,讲述他们与天津的历史情缘。

## 留美幼童归国 入读天津电报学堂

从1872年开始,清政府相继派遣四批总计120名年龄在12岁左右的幼童赴美留学。这些幼童又称“官学生”,方伯梁身在其中。

方伯梁,字柱臣,号文体,1860年3月16日出生,广东开平塘口墟古宅村(即今塘口镇自力村)人。1872年8月11日,首批幼童30人赴美留学,且招收后续学员,送上海预备学堂培训。13岁的方伯梁参加了预备学堂,等候选拔。

1873年6月,方伯梁被选为第二批官学生,随带队官员黄胜一行前赴美国。他们从上海出发,7月中旬抵达美国西海岸旧金山,然后换乘火车穿越美洲大陆前往马萨诸塞州。当火车行驶至爱荷华州时,突遭5名土匪抢掠行李车厢,并捣毁机车引擎、杀害火车司机,还把押送的富国银行现钞抢走。列车方派人到附近电报房“发电报”请求支援,派遣一名火车司机,送一台引擎来。这惊心动魄的一刻,使方伯梁震惊,也第一次体会到电报的神奇与高效。谁又曾想到,若干年后方伯梁与电报业结下了一生情缘。

方伯梁和同学邝咏钟被分配到马萨诸塞州春田郊区小镇威尔布拉克,先后就读于州卫斯理学院和威利斯顿学院。威利斯顿学院有四个年级,每个年级又分文科和理科两个班,每班约有20名学生。学校重视现代科学教育,除了英文、语法、英文写作、英国文学、英国历史、拉丁文、自然地理等文科课程外,还开设理科课程,诸如代数、解析几何、解剖学、心理学、生态学、植物学、动物学和物理学等。高中四年级设有选修课,包括天文学、化学实

## 重返第二故乡 开创铁路矿业高等教育

1905年,方伯梁重返第二故乡——天津,先是入中国北方铁路局任职,后出任山海关关内外路矿学堂(现西南交通大学前身)监督,人生进入最辉煌的阶段。山海关关内外路矿学堂(原名山海关铁路官学堂)始创于1895年。1900年八国联军占领山海关,被迫关闭。1905年5月,督办关内外铁路事宜的大臣袁世凯深感修建铁路的重要性,聘用洋人任技术人员绝非长久之计,遂访令山海关铁路局开设铁路学堂。7月,山海关铁路局总办周长龄任学堂总办、方伯梁任学堂监督,并请回原学堂总教习葛尔飞,谋划复校。10月,选唐山火车站以西、唐山铁路机械厂以北为新校址,组织施工建设。

据史料记载,方伯梁克服重重困难,奋力恢复学堂。1906年3月,学堂改称“唐山路矿学堂”,增设矿务专业,从而改变原北洋铁路官学堂只有铁路专业而无矿务专业的现状。8月,方伯梁与总教习葛尔飞亲赴香港、天津、上海等地,在报纸上刊登广告组织招生,通过考试择优录取。因新校舍尚未完工,方伯梁将天津作为大本营,招聘师资,筹备复校事宜。第一批录取学生一共有121名(铁路工程科81名;矿务工程科40名)。11月间,三地191名新生陆续报到,暂住天津法租界长发栈、中和栈、佛照楼三家旅店,就地组织学生先行温习功