



万用细胞铸大爱 逆行先锋燃曙光

——对话顺昊生物董事长李相国

关键时刻冲上去,技术攻坚扛起来,民生福祉放心上。顺昊细胞生物技术(天津)股份有限公司董事长李相国用行动践行了这句话。多年来,他以干细胞技术为核心支撑,带领团队在新冠疫情时期逆行驰援湖北,在生物科技领域不断攀登,用多年的坚守与担当,书写出了民营企业深耕技术领域、践行社会责任的动人篇章。

多年深耕： 民企跻身干细胞研发“国家队”

作为2011年成立的高新技术企业，顺昊细胞生物技术(天津)股份有限公司如今已是新三板挂牌上市公司。业务涵盖干细胞研究、生物技术服务、干细胞库建设及细胞产品产业化等多个方面，拥有37项国家专利，曾获评院士工作站全国示范站、获批国家重大科技专项2014新药创制项目。作为天津市生物技术领域的一家后起之秀，顺昊生物能有今天的成就，靠的不仅是其多年来在干细胞领域的坚守与努力，更是其对社会的责任与担当。

从天津到湖北： 干细胞的逆行驰援

2020年新冠疫情期间，顺昊生物董事长李相国每天都关注着全国新冠疫情的动态，当看到李兰娟院士在采访中提及用干细胞治疗新冠肺炎的效果不错时，他的心被触动了。“我们干细胞研发搞了十年，这方面技术非常成熟，是不是能在疫情期间的时候做些贡献。”经联络，有一家湖北的三甲医院开出了需求函。但当时正值武汉封城，交通全面停运，高速公路、航空与铁路均无法通行。无奈之下，李相国只得向民建市委会反映情况，并得到了迅速回应。两张特别通行证发了下来，一张用于国药运输，另一张则专供干细胞运往湖北使用。当天夜里，干细胞便被立刻运往湖北。李相国表示，干细胞的储存需要低温冷藏的特殊环境，经过长期攻关，公司已突破干细胞低温冷藏的运输难题，可实现48小时长途运输且保证细胞的活力与功效不衰减，这也为驰援湖北奠定了关键基础。



顺昊生物
董事长李相国
在财富+演播
室接受采访。

在干细胞抵达湖北投入使用后，医院反馈效果良好，返程途中，其他医院的请求也陆续传来。没有丝毫犹豫，李相国立刻组织第二批物资运送——可供20人使用的200个单位干细胞，再次逆行奔赴湖北。“反正当时也没有什么时间想太多，感觉在那么严重的情况下，如果能用手里的干细胞和技术多救一个人，就多尽一份力。”

两次驰援，李相国带领团队用技术实力为湖北抗疫注入“天津力量”。2020年，顺昊生物获评“榜样天津”战疫先锋，李相国也入选“中国心肺复苏十大新闻人物”，这份荣誉，是对顺昊生物及李相国在新冠疫情期间所做贡献的最佳褒奖。

跨界转型： 为父寻医开启干细胞新征程

虽然李相国如今在干细胞领域已获得一定成就，但他早年的创业轨迹与生物医药并无交集。将他真正引向干细胞的，是父亲的一场重病。当时李相国的父亲被确诊为重症肌无力，身体急剧恶化。“所有的药品、技术都用了，无济于事。”他说。

在了解到干细胞后，李相国决定给父亲使用干细胞治疗，结果疗效显著。三次使用后，李相国的父亲已能下地自理，这让李相国对干细胞技术有了全新的认知，也萌生了一个大胆的想法：投身干细胞产业，让这项能创造生命奇迹的技术，帮助更多像父亲一样的患者。2011年，顺昊细胞生物技术(天津)股份有限公司正式成立，李相国的干细胞征程就此开启。

攻坚克难： 技术创新铸就企业硬实力

进入干细胞领域后，李相国深知，技术是企业生存发展的核心。面对行业内

的技术壁垒与竞争压力，差异化的发展方向至关重要。干细胞种类繁多，如脐带血造血干细胞、脐带胎盘间充质干细胞、脂肪干细胞及肝干细胞等。李相国经过深入调研，将目光锁定在经血干细胞领域——当时这一领域在国际上是一个很新的方向，既是挑战，也是机遇。在近一年的时间里，李相国等人成功攻克了经血干细胞制备与存储的技术难关，并获批发明专利，为公司的发展奠定了极大的优势。而在人才与研发方面，顺昊生物也有其独特的亮点：建立院士工作站，并于2016年获评“院士工作站全国示范站”，成为当时天津仅有的两家获此殊荣的企业之一。同时，公司也设立了博士后科研工作站，为科研人员提供“工作+学术晋升”的双重平台，有效解决了人才问题，为企业的进一步发展注入源源不断的动力。

2013年，成立仅两年的顺昊生物，决定申报国家科技部干细胞重大专项。这个决定在当时普遍不被看好，但李相国等人十分坚定。历经一年半，他带领科研团队完成宫内膜干细胞制备技术的攻关，在全国40个申报项目中脱颖而出，获批国家重大科技专项2014新药创制项目，填补了此领域的国内空白，也使顺昊生物跻身干细胞研发的国家队。此外，李相国率领科研团队完善了干细胞检测制备标准化，推进了干细胞检测试剂盒产业化，并打破进口产品的市场垄断，为我国干细胞研究和产业化大规模开展打下了基础。

砥砺前行： 跨越寒冬迎来新曙光

顺昊生物的成长之路，也并非一帆

风顺。研发方向的失误曾让公司遭受重大损失。最初，团队按照常规药品标准测试干细胞的安全性及稳定性，但干细胞作为具有活性的生物制品，与常规药品特性相差巨大，导致研发屡屡受挫，数百万的研发费用付诸东流。挫折之下，李相国等人迅速调整思路，带领团队重新探索符合干细胞特性的测试体系，最终走出困境。

2016年，李相国带领团队开始转向化妆品领域。虽然做出的成品质量不错，可面对化妆品行业激烈的竞争，公司很难打开市场，只能通过团购、福利采购等方式维持运营。后来经过市场调研，李相国发现细胞技术在美容方面有很大的应用价值。在跟一些医美机构对接后，李相国等人决定投资注册美容诊所，搭建医美平台，将自身的优势以及技术真正地运用其中，最终获得了良好的成效，为企业的生存与发展开辟了一条全新的道路。

展望未来： 资本助力发展新篇章

谈及企业未来，李相国表示，企业做大做强，确实需要资本的注入。目前，顺昊生物已与一些主板上市公司对接，积极寻求资本市场的合作，为企业的进一步发展注入资本动力。

在业务布局上，李相国认为“颜值经济”的潜力巨大，公司将继续深耕医美领域，计划在海南、上海等重点城市增设医美平台，让更多人享受到细胞技术带来的美容红利；同时，在干细胞治疗重大疾病方面，公司将继续与时俱进，持续研发，紧跟行业前沿，力争取得新突破。

未来，顺昊生物将继续以科技创新为核心，以守护生命健康为己任，通过技术创新与产业升级，为更多患者带来希望，为天津乃至全国生物医药产业的发展贡献力量。

从行业寒冬到融合发展，李相国用十余载坚守，诠释了新时代企业家的初心与担当。顺昊生物的成长，是中国民营科技企业创新发展的缩影，更是干细胞技术造福民生的生动实践。在“万用细胞”的世界里，李相国和他的团队，正朝着“塑造生命奇迹”的目标，稳步前行。

都市频道《财富+》播出时间：每周二、周三、周四20:15；经济广播《财富+》播出时间：每周六20:00。

理财漫谈

浅谈家族信托：未雨绸缪的智慧

本次想与各位读者探讨的是，被誉为“财富金字塔顶端皇冠”的家族信托。在传统观念里，很多家族长盛不衰，他们的家族财富管理的艺术，都离不开一个画笔——家族信托(家族办公室)。

简单来说，家族信托是一个具有法律效力的框架。财富的拥有者作为委托人，基于信任，将合法拥有的财产(如现金、股权、房产等)委托给专业的信托公司(受托人)，由后者对委托人指定的受益人(如子女、配偶等)的利益，进行管理、运用和分配。它的核心精髓在于“三权分离”：委托人有控制权，管理权归属受托人，受益权则归指定的受益人。这一巧妙的结构，是实现其众多功

能的基石。

许多企业家和高净值人士常陷入一个误区：我的财富就是家庭的财富。然而，现实往往更为复杂。

家族信托的核心价值，在于精准地解决一些难题：1. 资产隔离，为企业穿上“防弹衣”企业经营难免风浪。若将家庭财富与企业资产混同，一旦企业发生债务危机，家庭财富将面临被迫偿的风险。通过家族信托，将部分家庭资产“装”入这个具有破产隔离功能的“安全港”，即使企业遭遇不测，这笔信托财产也能保障家人的基本生活与未来，实现风险的“防火墙”效应。2. 有序传承，让财富成为“祝福”而非“枷

锁”。“富不过三代”的魔咒如何打破？直接赠与巨额财富，可能引发子女的挥霍、争斗，或因其婚姻变动而外流。家族信托允许委托人像一位“总设计师”，预先设定好财富的分配方案：例如，子女年满25岁可领取部分用于创业，或每月仅领取固定生活费以确保细水长流。这不仅能培养后代正确的财富观，更能将您的爱与期望，转化为一份长久而稳定的保障。3. 隐私保护与意愿延续。传统的法定继承或遗嘱继承，过程往往是公开的。而家族信托的运作和分配条款高度保密，能有效避免家族财富信息外泄。更重要的是，它可以跨越生命周期，确保

您的意志在身后得以长期、稳定地执行，例如，持续慈善事业。

家族信托，本质上是一份充满温度的、结构化的“爱”的契约。它融合了法律、金融与情感的智慧，将创富者的奋斗成果，转化为守富、传富的坚实基石。

本文作者
徐天慧

中国建设银行天津分行私人银行客户经理、中国建设银行总行“私人银行财富顾问优秀主播”
天津广播电视台金融理财师大赛“卓越理财之星”

