

# 啥是真正的助农?他说—— 产业布局, 打造品牌的全闭环输出!

节目主持:赵巍 节目编辑:叶丹

本期《津商风云》节目,主持人赵巍对话华喜汇通(天津)供应链集团有限公司董事长李鹏。听他讲述如何用“产业造血”的实践,回答“如何让农民可持续增收”的时代命题。就让我们一起走进李鹏先生的助农世界,解锁产业援疆、科技助农、人才反哺的实干密码,探寻“让农民更幸福”的初心与远方。



华喜汇通(天津)供应链集团有限公司董事长李鹏

## 助农如何避开流量陷阱?

主持人:李总您好,前一段时间歌手吴克群在广西百色果园参与砂糖橘采摘,被网友称为“助农清流”。您曾强调“助农不是悲情故事”,您认为真正的助农,其核心标准应该是什么?如何避免助农沦为流量游戏,而是真正转化为农民可持续增收的机制?

李鹏:我们认为真正的助农核心是建立产业布局。华喜汇通通过优化产地端的产业链和供应链体系,提升整个价值链水平。真正的帮扶是将产地的特色产品打造成品牌的全闭环输出,培养“新农人”,可以理解为帮助传统农民赋能新的知识和增长点,比如如何运用现代化、标准化的工具实现可持续发展。

主持人:网红电商带货农产品,您怎么看?

李鹏:网红带货对农民产品的快速曝光非常有用。结合互联网和直播带货,打造稳定的产业链基础是关键。当某些地方的流量增长时,老百姓需要“接得住”,当前我们提倡在直播带货和流量的大时代背景下,将产业布局和产业功能的培养与孵化作为一个重要抓手。

## 小饅饼撑起大产业

主持人:2025年,华喜汇通在新疆启动药膳饅饼产业,从美玉香饅工厂到药膳产品研发,您是如何通过产业布局与研发创新,将“产地采购”转型为“产业援疆”,帮助当地农户从单纯原材料供应转变为深度参与产业链的“产业参与者”的?

李鹏:我们在2018年到新疆,当时由于我的肠胃不好,援疆干部推荐我们食用本地的饅饼,因为他们实践体验完之后认为高碱性食品对胃有帮助。

从最初投资建立美玉香饅工厂到现在药膳饅饼,我们的初心是通过小饅饼带动产业。美玉香饅工厂一直将饅

饼定位成新疆的伴手礼,通过伴手礼带动下游产业。例如现在饅饼厂,我们一天出4万多个饅饼,每三个饅饼需要一个鸡蛋,随着饅饼厂的不断变化,我们在县里带动养鸡合作社,油饅里有牛奶,就带动了养牛合作社,养牛合作社又带动玉米、蔬菜和剩余渣滓等产业。随着新疆旅游等方面火爆,我们把产品制作成伴手礼,也成了特色产业。现在大家追求健康,药膳饅饼也是这个方向,例如用和田的大马士革玫瑰作为食材,做成玫瑰花饅饼。另外,我们开发了菠菜、火龙果等口味的饅饼,吃饅饼时还能摄取维生素,增加营养。

## 从田间地头到城市餐桌

主持人:华喜汇通作为深耕农产品供应链的企业,在科技赋能消费品供给、打造消费新场景以契合消费升级趋势方面,有哪些具体实践?这些实践如何同时满足居民品质化消费需求与农民增收的目标?

李鹏:我们从事农产品供应链工作多年后发现了问题——他们(农民)长期扎根在乡村,虽然具备很强的传统种植能力,但是现在竞争相当激烈,农民没有像我们企业一样专业的营销部门的专业知识和技能,例如销售标准化的说辞,以及如何描述好产品。我们就在想如何通过销售端口的数据赋能。集团投入大量资金,最终历时5年多我们研发出了农产品数字化供应链系统。

我们正在做的是把田间地头和城市餐桌数字化连接。比如通过“蓬到家”数字系统平台去解决消费者对“吃得放心”的需求,消费者扫描二维码就能看到这袋大米是谁种的、怎么长的、经过了哪些环节。

同时,这套系统也让农民知道城市消费者喜欢什么。比如数据告诉我们,消费者最近喜欢小包装、即食型的农产品,我们就指导农户调整种植和加工方式。科技最终要实现的是:让消费者吃得明白、买得放心,让农民种得智慧、赚得踏实。我们正在搭建的,就是一个既服务城市消费升级,又带动乡村产业振兴的数字化桥梁。

主持人:您建议天津建立“农产品链主企业梯次培育库”,为何“链主”能成为乡村振兴的关键?您如何通过整合农户、物流、品牌,带动县域产业整体升级?

李鹏:简单来说就是火车跑得快,全靠车头带。农业行业比较广泛,因此我们希望有很多“火车头”来应对。链主分为蔬菜类、瓜果类、副食品类、物流类和冷链类等,我们思考如何在农业产业的全链条中,让每个链条都有相应的链主。这种分级能让他们各自发挥作用,一起带领大家。

华喜汇通作为链主企业,通过“三整合一带动”模式推动县域产业升级:一是整合生产端,组织农户成立合作社,统一生产标准;二是整合物流端,建设县域仓储中心和冷链体系,降低流通损耗;三是整合品牌端,打造区域公共品牌,提升产品附加值。我们服务的43个县级电商产业园,平均带动当地农民增收35%,建议天津建立链主企业培育库,就是要系统扶持一批有潜力、有负责任的企业,形成乡村振兴的领头雁。

## “助学+就业”闭环 孵化新人才

主持人:您连续多年开展爱心助学活动,惠及学生5000余人次。在您的

连续资助下,许多少数民族贫困大学生完成学业。您将教育帮扶定位为战略的哪一环?如何设计“助学+就业”闭环,让受助学生毕业后加入华喜汇通?

李鹏:企业的发展需要专业人士完成。农业产业行业确实是一个艰苦的行业,许多在城市长大的孩子进入农村市场仍然有困难。但是农村的孩子们希望学习完之后报效家乡,带着家乡发展致富!我们也需要真正对产业发展和企业长远未来负责、更接地气的本地化团队。我们采用了几个机制去实行人才孵化定制,首先是在和田、甘肃、山西等地学校开设班级。例如和田职业技术学院,每年,我们从期末成绩中优选20名大二的学生,他们在大三实习期间无论是来我们的工厂还是集团总部,我们都为他们发放工资。他们在学校学习理论、上课;并在工厂里进行实践操作。另外,如果家庭确实遇到困难,大专毕业后想继续读本科,我们会给他们资金,可以当学费,假期在我们这里实习,下学期就又会会有学费了。

主持人:在您十年助农实践中,“让农民更幸福”始终是灯塔,面向2035年基本实现农业农村现代化的目标,华喜汇通如何将“农民更幸福”从企业愿景转化为时代精神的内生动力?

李鹏:关键在于两件事:一是让更多人参与进来,二是让这套模式可复制可推广。我们正在做的,就是要将华喜汇通这十年探索出的“产业造血”模式,变成一个开放共享的“工具箱”——比如我们的“蓬到家”数字系统平台可以开放给更多县域使用,我们的“美玉香饅”产业模式可以输出到更多地方,我们的供应链管理体系可以分享给更多中小企业。同时,我们也在积极参与行业标准制定、在高校开设乡村振兴课程、与各地政府分享实践经验。我们也呼吁更多大学生,尤其是从县城或者农村出来的人,在学校学会技能之后返乡创业。

## 《津商风云》节目

播出频率:天津新闻广播 FM97.2、AM909

播出时间: 每周四8:00-9:00 首播;每周六17:00-18:00重播。

在线收听:万视达App、津云App、天津广播微《津商风云》节目公众号。



扫描二维码 收听本期节目音频。