



## 今晚谈

“领导开口向下属借钱”  
从来不是私事

评论员 宋学敏

浙江嘉兴一家企业发生了一起职场纠纷:年薪60万元的部门经理助理范某,因向36名下属累计借款200余万元,被公司辞退。范某认为,借钱是私人之间的事,公司无权干涉,向公司索赔赔偿金、加班费共计240余万元。

但企业人力资源负责人披露,范某利用职务便利向下属借钱,有的员工没钱,他还教唆对方从网贷平台借款再转借给自己;其借款行为反复多次,资金并非用于合理投资,而是购买彩票。此外,公司还查

实范某私自登录同事电脑,将公司人员信息发送至个人邮箱,涉嫌泄露商业秘密。

范某的辩解看似理直气壮:借钱是私事,公司不该管。可当借贷关系发生在上下级之间,它真的还只是私事吗?

年薪60万元的管理者,却要向部门过半员工开口借钱,本就违背常理。范某大小是个领导,下属面对其借款请求,又有多少自由拒绝的余地?教唆下属网贷、不写借条、向多人举债用于买彩票,但凡触碰其中一条,被辞退都不冤枉。

从法律角度看,本案的关键在于范某的行为是否构成严重违纪。律师指出,劳动合同法规定,员工严重违反单位规章制度的,单位可解除合同且不支付补偿。范某作为管理人员,利用职务便利向多名下属借款,事发于工作时间和公司内部,还教唆员工网贷,已扰乱公司正常管理秩序。公司在解除劳动合同前履行了工会程序,程序上无明显问题。

目前,范某已申请劳动仲裁,索赔240余万元。

但比起他的诉求,更值得关注的是36名下属的200余万元借款能否追回。没有正规借条,再加上上下级之间的关系,一旦范某无力或拒绝还款,这些普通员工将承受实实在在的经济损失。范某的索赔或许是一场徒劳的折腾,但下属们的追款之路,注定漫长又艰难。

这起事件之所以引发广泛关注,是因为它戳中了职场中一个敏感又长期被忽视的痛点:在权力不对等的职场环境里,上级的私下“求助”往往被下属视为指令。一句“能不能帮个忙”,在下属听来可能就是“你必须帮忙”。这种隐形的压力,比公开的工作命令更具破坏性。

此事的真正价值,在于把“上级向下属借钱”这一长期被默许的灰色现象,摆到了公共视野中重新审视。职场中面对领导开口借钱,不妨长点心:能委婉拒绝便坚决拒绝,若实在碍于情面难以推辞,务必控制借款金额,同时留存好转账记录、聊天记录等证据,以便发生纠纷时维权。

## 国产大型邮轮爱达·花城号出坞

## 计划于年底前交付并投入运营

昨日,爱达邮轮旗下第二艘国产大型邮轮爱达·花城号在中国船舶集团上海外高桥造船有限公司顺利出坞,后续将加速推进内装和系统调试等各项工作,计划于今年年底前完成交付,并在广州南沙国际邮轮母港开启国际航线,致力于为国内外宾客打造“更秀美、更科技、更中国”的海上文化探索之旅。

据悉,爱达·花城号全长341米,总吨位达14.19万,拥有2130间豪华客房和套房,满载可容纳5232名宾客。全船设施配备齐全,拥有26间各具特色的餐厅及酒吧,可容纳千人的大剧院、购物中心、艺术长廊、健身房、水疗中心、儿童俱乐部等,充分满足不同年龄段宾客的需求。

作为首艘国产大型邮轮爱达·魔都号的姐妹船,爱达·花城号在空间设计、智能科技与邮轮体验上进行了全面升级。爱达·花城号的船体造型更为修长优美,中庭面积扩大一倍,内饰融合新艺术风格,以“花卉”为设计主线贯穿全船,呈现自



然秀美的空间布局,为宾客营造更为轻松惬意的度假氛围。同时,爱达·花城号将搭载更先进的智能科技,舱房与公共区域引入智能交互功能,为宾客带来“更科技”的度假体验。此外,爱达·花城号将更多中华文化精髓深度融入餐饮、娱乐及服务体验中,全方位打造“更中国”的邮轮体验。

目前,爱达邮轮运营三艘大型邮轮——首艘国产大型邮轮爱达·魔都号、“艺术之船”爱达·地中海号和星旅远洋邮轮旗下“鼓浪屿”号,航线部署覆盖华东、华南、华北、香港等地,实现了多母港全年运营。

记者 李梅旭 见习记者 李文博  
图片由爱达邮轮提供

## 海博馆推出10款春季研学精品课

## 海博馆春季研学项目面向京津冀推介

昨天,国家海洋博物馆(以下简称海博馆)举行了2026年春季研学推介会,10款春季研学精品课程重磅推出,活动集教育性、趣味性、互动性于一体,可满足6至18岁群体的不同需求,将进一步丰富海博馆公共文化服务内容,也为广大青少年搭建起亲近海洋、探索奥秘、增长知识的实践平台。

此次推出的主题课程线路包括“寻找海洋霸主”“踏浪逐沙·贝壳沙画”等,其中一项名为“海洋探险家”的课程邀请孩子们化身“海洋探险家”,接受来自2126年的X博士的求救任务,穿越“远古海洋”“今日海洋”两个时空,修复生命时光机、收

集生命能量石、认识海洋生物演化历程,从中理解海洋生态的重要性。活动将通过沉浸式剧情与解谜任务,激发学生对海洋科学的兴趣,培养其观察、分析与团队协作能力,树立保护海洋珍爱生命的意识。

“今年,我们整理推出了10款面向京津冀春季研学的精品课程。这些课程覆盖海洋人文、海洋自然、海工科技、海军强国这四大领域,能够从以海育人的角度,全面提升京津冀青少年的研学体验。”海博馆研学项目运营单位中新海途旅游有限公司副总经理刘安琪告诉记者,“特别是在海工科技方面,我们结合馆内‘中华海洋

文明’第三篇章中的海洋重工内容,向孩子们介绍水下机器人、海洋平台建设等方面知识,还会邀请孩子们体验操作水下设备,带他们领略中国海工科技的风采。”

刘安琪表示:“下一步,我们将重点踏勘海博馆周边的文旅资源,如遗鸥公园、东堤公园、南堤海滨步道公园以及滨海妈祖文化园等,全面加强中新天津生态城自然资源、海洋资源和文旅资源的推广,展示我们在海洋教育方面的优势和理念。”

市民可通过“掌上国海博”官方小程序,以及部分网络第三方平台预约报名。

记者 李梅旭 见习记者 苗娜

## 中外师生共赴春日之约

日前,南开大学外国语学院开展“花信春至·草木青时”春日文化交流活动,中外师生齐聚一堂,以绿意为信、以节气为媒,共赴一场春日之约,感受春日美好与文化交融的魅力。

活动以中华节气智慧与跨文化互动为核心,设置了问答挑战、春日微缩景观制作、组队协作、拍照打卡等丰富环节。其中,“装一瓶春天”特色手作成为活动一大亮点。中外师生组队参与,在轻松愉快的春日踏青氛围中,亲手定格春日美好。英语系外籍教师金英乔和同学们一同体验了微缩景观的制作,他说:“此次活动不仅让我感受到了春日的独特韵味,更通过和大家一起答题加深了对中华节气文化的理解,趣味十足又意义非凡。”

活动结束后,国际教育学院的留学生们表示,不仅体验到了春日手作的乐趣,更在沟通中锻炼了跨文化交流能力,也让青年学子的友谊在盎然春日中悄然生长。

记者 单炜炜 通讯员 李梦楚

**中国福利彩票** 7乐彩

第2026030期七乐彩开奖公告

07 14 12 09 27 18 15 + 28

全国投注总额:4018370元 奖池累计:855936元

奖等	全国中奖注数	每注奖金
一等奖	0注	0元
二等奖	10注	12227元
三等奖	127注	1925元
四等奖	610注	200元
五等奖	4600注	50元
六等奖	11887注	10元
七等奖	55073注	5元

**中国福利彩票** 扶老·助残·救孤·济困

第2026069期3D开奖公告

9 0 8

天津投注总额:897748元

奖等	天津中奖注数	每注奖金
单选	197注	1040元
组选六	761注	173元

福利彩票兑奖期限60个自然日