



以专业铸初心 以坚守赴远方

# 邢艳萍:税海逐光二十载

## 巾帼“她”力量

财富+联合天津市女企业家协会特别策划



邢艳萍,中金税英特(天津)税务师事务所所长,一位深耕税务领域二十余载的专业先行者,更是一位心系行业发展、兼具责任与柔情的新时代女企业家。从2003年循着初心踏入注册税务师行业,到2010年执掌事务所,带领团队跻身中国5A级税务师事务所行列,她用专业与坚守,勾勒出新时代独立女性的动人模样。

合型人才。

### 匠心筑业:以专业破局而立

2010年,邢艳萍通过竞聘,接过了事务所的“接力棒”,正式担任所长,全面开启了自己的创业之路。彼时的她,毫无管理经验,原本只想做一名专业的税务从业者,突如其来的责任让她倍感压力,甚至一度手足无措。事务所的前身是税务局的三产,经营十年有余,既有现成的客户渠道和人员配置,也存在老企业文化固化、人员管理繁琐等问题。从只面对数字和底稿,到要应对各类人员、处理繁杂事务,邢艳萍度过了人生中最难忘、最艰难的一年。

执掌事务所后,邢艳萍面临的第一个重大挑战,就是行业缺乏统一的执业标准。不同于会计师、评估师行业有明确立法规范,当时的税务师行业执业零散,报税、咨询、合规规划等业务均无统一模板,从业人员的专业水平也参差不齐。为了改变这一现状,她牵头梳理业务,结合行业特点、从业人员的背景与悟性,花费大量心思和精力,制定了重点税务业务工作手册,为事务所的运营确立了指导性标准,也让新从业者能快速上手,规范执业。

税务行业政策更新频繁,税法不断优化,持续学习成为从业者的必修课。邢艳萍自幼养成了读书的习惯,尤其喜爱历史,曾梦想成为一名历史老师,这份求知欲也延续到了工作中。她深知,只有不断更新知识结构,才能跟上政策变化,更好地为企业服务。多年来,她坚持每天抽出固定时间,利用碎片化时间学习新政策、新法规,遇到不懂的问题,及时向事务所的专家请教。同时,她也注重团队学习,为新老员工制定学习计划,定期开展培训、组织实战演习,带领团队共同进步,跟上行业发展的步伐。

### 同心致远:育人才共赴成长

人才是企业发展的核心竞争力,对于税务师行业而言,更是如此。由于行业缺乏法定业务,在夹缝中生存的事务所,在人才引进和培养上面临诸多困难。邢艳萍深知这一点,在用人上精准发力,优先选择愿意投身行业、有职业规划的人。为了留住人才、培养人才,事务所实行“传帮带”模式,由老员工手把手教导新员工,定期组织全员培训,不仅传授专业技能,更传递“专业、包容、共进”的理念,让员工在工作中找到归属感,坚定职业信心。此外,她还以赛促学,鼓励团队年轻人参加各类专业竞赛和考试,在竞争中巩固知识、提升能力,让年轻员工快速成长为专业骨干。

在她的带领下,事务所稳步发展,不仅斩获首届天津市财税合规基础知识大赛冠军,更连续多年跻身中国5A级税务师事务所,蝉联天津市注册税务师行业20强,用实力赢得了行业和客户的认可。而这段创业之路,也让邢艳萍实现了自我成长,她的视野更加开阔,站位更加高远,从一名



邢艳萍

普通的税务从业者,成长为能够引领行业发展、助力企业成长的企业家。

### 柔肩担当:以热爱奔赴远方

谈及工作与家庭的平衡,邢艳萍心中满是愧疚。创业的十几年,正是女儿成长的关键时期,而她将大部分精力都投入到了工作中,女儿各种大考等重要时刻,她都因工作未能陪伴在侧。她坦言,人的精力有限,家庭与事业很难做到完美兼顾,她错过了女儿成长的许多瞬间。但幸运的是,家人的理解与支持,成为她前行的坚强后盾,让她能够毫无后顾之忧地深耕自己的事业。

如今,邢艳萍依然坚守在税务行业一线,用专业赋能企业发展,用责任推动行业进步。对于想要创业的女性,她给出了真诚的建议:要慎重考虑,结合自身专业特长另辟蹊径;要兼顾家庭,全面考虑自身精力;要认清自身优劣,让性格与所从事的行业相匹配,不盲目、不任性。

二十余载深耕不辍,邢艳萍用专业与坚守,在税务领域书写了属于自己的精彩篇章;用责任与柔情,平衡着事业与家庭。她不仅实现了自己的人生价值,更以榜样的力量,激励着更多女性勇敢追梦、绽放芳华。

都市频道《财富+》播出时间:每周二、周三、周四20:15;经济广播《财富+》播出时间:每周六20:00。

### 初心如炬:二十载税海踏浪

大学攻读审计专业,后又在南开大学攻读EMBA硕士,邢艳萍的学历背景为她的职业之路奠定了坚实的基础。审计是会计的延伸,更是税务服务的重要方法,而商业管理的学习则让她跳出专业局限,学会从企业经营与战略发展的角度思考问题。这种复合型知识结构,让她从审计专业向涉税服务领域转型时一气呵成,既懂会计核算,又懂审计方法,更精通税收政策,为日后服务企业、引领团队埋下了伏笔。

2003年,国家税务征管体系尚在逐步完善,企业涉税实操需求迫切,而专业税务师人才却存在空白。彼时正在企业从事会计工作的邢艳萍,已取得注册税务师资格证书。她敏锐地察觉到这个行业的发展潜力。在身边资深财税专家的建议下,她放弃了稳定的工作,恰逢一家事务所招人,她果断报名,顺利入职,从此正式开启了自己的税务从业之路。

初入行业,邢艳萍从基层税务审计的琐碎工作做起。不同于简单的会计核算,税务审计需要细致的账目核查、严谨的数据甄别,还要在合规合法的前提下,为企业合理规划税收、降低成本。这段一线实操经历,让她全面掌握了审计流程与涉税业务细节,也让她深刻地认识到,作为行业从业者,既要有过硬的专业能力,也要有强烈的责任担当。十几年的基层积累,不仅练就了她的专业素养,更让她具备了管理团队的底气,成为一名兼具专业与管理能力的复

## 时代的篇章就是我们建设的蓝图

着力做好科技金融、绿色金融、普惠金融、养老金融、数字金融“五篇大文章”  
服务实体经济高质量发展

中国建设银行  
China Construction Bank

## 理财漫谈

### 三重驱动下的分红险转型

当前保险市场正经历分红险转型浪潮,这一转型并非行业主动选择,而是在利率环境、监管政策与市场需求三重压力共同作用下的必然结果。

利率下行是主要推手之一。随着我国国债利率走低,人身险产品预定利率进入动态调整通道。2025年,中国保险行业协会季度发布的预定利率研究值从一季度2.13%降至三季度1.9%,保

险公司传统固定收益产品的利差损风险显著上升。政策层面持续引导转型,核心目标是打破刚性兑付,通过分红险降低行业负债保证成本,增强长期发展韧性。行业数据印证转型不可逆。2025年前三季度,个人寿险新增产品中分红险占比达45.5%,9月单月占比41.8%。在银行理财打破刚兑、存款利率持续走低的背景下,分红险

“保底收益+浮动分红”的特性,兼顾安全性与收益性,成为消费者财富规划的优选,进一步助推转型进程。

本文作者:  
杨芃  
恒安标准人寿保险有限公司天津分公司银保部培训经理、第六届理财师大赛选手。

