

法学博士从事养牛产业成功破局 11年,他把“种牛”做成“农业芯片”

节目主持:孙阳 节目编辑:赵敏

从法学博士到“牛司令”: 他把种牛做成了“农业芯片”



本期《津商风云》节目,主持人孙阳对话天津市政协委员、天津市工商联常委、2025年“天津市民族团结进步模范个人”称号获得者,海禄牧业(天津)有限公司董事长左正,深入了解他如何一步步打造出从澳大利亚牧场到京津冀消费者餐桌的完整供应链。

主持人:2013年,25岁的你在澳大利亚读法学博士,一个离农业、离养牛非常远的专业。是什么念头,让你在2014年决定——书不读了,回国养牛?

左正:我从大学开始就在澳大利亚上学,读本科,读硕士研究生,在2013年至2014年的时候,我正在读法学博士。假期回到天津时,有位国内从事奶牛养殖行业的企业老板想从澳大利亚进口荷斯坦种牛,问我能不能帮忙打通采购环节。我觉得挺有意思,就答应下来。

回到澳洲一了解,才发现从活牛出口、海运到天津港隔离检疫,每一步都有壁垒。恰好当时是2013年至2014年期间,国内创业热情很高,我也一直在寻找能把我在澳洲的留学经历和未来事业结合起来的事业,所以种牛这个行业,我觉得大有可为。于是我租了一辆车,每天开几百甚至上千公里,花了一两个月时间,最终在墨尔本找到了一位当地的六代牧场主。他很看好中澳经贸互补性,我们一拍即合。我毅然决定法学博士休学,2015年回国成立海禄牧业,专注种牛进口。到今年整整11年。

主持人:你曾说过“农业的种源,就是农业的芯片”。2014年时,你真的已经意识到种牛进口存在“被卡脖子”的风险吗?

左正:是的。通过那段时间在澳洲和中国的深入调研,我看到我国牛羊猪等大动物的种源很大程度上依赖进口,种牛只能从澳大利亚、新西兰、乌拉圭、智利4个国家引进。种质种源就是农业的芯片。中央每年的“一号文件”都是在关注三农问题,反复强调种源安全,这让我看到了中国农业现代化对优质种质的巨大需求,和澳大利亚、新西兰和南美这些资源禀赋非常优秀的国家的出口需求是高度吻合的,所以我觉得在这个产业方面发展是非常有意义的,也是大有可为的。

主持人:你是如何做成了第一单生意?

左正:出口端,我找到了澳大利亚维多利亚州那家新成立的牧业公司。国内端,关键是要解决隔离检疫场所。按照海关总署要求,进口种牛需在指定隔离场完成45天检疫。我

跑遍全国多个口岸,最后在咱们滨海新区找到了合适厂址,建成了全国最大的隔离检疫牧场,让海禄业务扎根天津。除了种牛,我们还从澳洲包机进口羊驼等观赏动物,严控生物疫病风险。

主持人:从“零”起步到国内这个行业的“领军企业”,回过头看,您觉得自己走的关键一步棋是什么?

左正:其实有两步棋都很关键。第一步是2015年在澳洲维多利亚州投资建设上游牧场,被天津市评为“优秀境外示范牧场”,整合了当地超过2000座家庭牧场的种牛源头网络。第二步是2020年在天津滨海新区投资建设占地600亩、单次可隔离2万头牛的全国最大隔离检疫牧场,进口产能大幅提升。至今国内单船进口活牛1.5万头的纪录,还是我们企业保持的。

不捐钱只捐牛! 用“牛”助力乡村振兴

主持人:在新质生产力驱动下,海禄牧业在科技创新方面取得了哪些成绩?

左正:农业其实是科技含量很高的产业。我们希望通过1到2个五年计划,逐步降低对进口种质的高度依

赖。我们在天津、内蒙古做了很多尝试:与内蒙古农大、甘肃农大等高校合作,以进口安格斯牛为蓝本做本土化改良,提高种牛的抗病性和适应性。特别是最近我和中国农业科学院合作做的一个项目就非常好的利用了科技的力量。

其实在天津做活牛进口是有优势的,因为天津港是全国活牛进口最大的口岸,包括种牛的进口,包括遗传物质,像冻精胚胎,在天津都是有很好的区位优势。但是,天津在养殖方面的短板就是在饲草资源方面,对比内蒙古等优势省份还有欠缺,所以我们利用中国农科院非常先进的集装箱式牧草养殖技术,也就是通过各个模块,通过数控技术实现室内牧草的无人养殖,产量非常高,一个小小的单元每年可以产生几百吨的新鲜牧草,大大节省了养殖成本,弥补了天津活牛产业的短板,也适用于内蒙古牧场冬季牧草匮乏,保护了草场的资源。所以我觉得在农业的发展上,要插上科技的翅膀是很关键的。

主持人:2019年你发起成立了天津市赛恩正吃慈善基金会,但没有直接捐钱捐物,而是选择了“捐牛”,为什么?

左正:捐钱捐物当然好,但“授人以鱼不如授人以渔”。养牛产业链很长:牛要吃饲草,就要种饲草;牛粪还能改良土壤,提高农作物产量,再回头喂牛——这是非常好的循环农业。我们依托天津对口帮扶的新疆

和田、甘肃黄南州等地,捐赠种牛,派出中外技术专家指导养殖,解决销路,培训牧场财务管理。目标是帮当地培育出有自我造血能力的养牛产业。今年已经是第七年。我去新疆和田,看到前年捐的牛养得很好,种群不断繁衍,大家真正成了朋友。这也是我获得“天津市民族团结进步模范个人”称号的重要原因。

打造从澳洲牧场 到中国餐桌的完整供应链

主持人:中国乳业已有不少响当当的千亿级企业,但五千亿的牛肉市场却没有一个真正的领军品牌。这个“空位”给了海禄怎样的机会?

左正:这正是我们年轻企业的机会。依托十多年活牛进口的产业链优势,我们正向肉牛养殖、牛肉加工和品牌建设发力。经过两年对10多个品种的筛选,我们选中了澳大利亚安格斯牛。它转化率高、肉质好、能出雪花肉,而且消费者对它不陌生。我们首创了“海禄模式”,目前全国也是极少数企业才能做到,将活体安格斯牛海运回国,在天津和内蒙古养殖基地进行270天以上谷饲育肥,到1200斤左右时屠宰加工,形成西式和中式多部位产品。我给它取名“津萃”,希望把天津的好东西奉献给全国消费者。我们还在布局餐饮业态,推出快餐外卖品牌“左三斤”,在天津已经开了体验店,面向上班族白领的午餐晚餐场景。

主持人:如果让时光倒流12年,你对2014年中断博士学业的那个决定说一句话,你会说什么?

左正:创业这条路,不高兴的事比高兴的事多。做企业就是要不断解决问题。调整好心态,坏事如果不能避免,就争取把它变成好事。只要它没有击倒你,它就能让你成长。对年轻一代企业家来说,创业不只是解决物质生活,更是追求事业心和自我价值实现。能选中一个值得做的产业并持续走下去,我心怀感激。

本期节目由天津农商银行特约支持播出。

《津商风云》节目

播出频率:天津新闻广播 FM97.2、AM909

播出时间: 每周四8:00-9:00 首播;每周六17:00-18:00重播。

在线收听:万视达App、津云App、天津广播微App、天津广播微信公众号。 扫描二维码,收听本期《津商风云》节目音频。

