

从中关村创业到扎根蓟州深山,用十年时间他把后进村干成乡村振兴样板

节目主持:孙阳 节目编辑:王瑞

本期《津商风云》节目,主持人孙阳对话天津市政协委员、青年企业家、天工开物(天津)机器人技术有限公司创始人——陈奕超。看他如何建民宿、做营地、修道路、搞乡村急救,将一个蓟州深山中的落后村建成市级乡村振兴示范村,并总结出怎样一套能复制的乡村振兴模式。

初心选择 我为什么放着中关村不待,跑去山里扎根

主持人:您是中国人民大学农业专业出身,中关村创业公司新三板上市。为什么2017年转身跑到蓟州刘庄子村?

陈奕超:我是城里生、城里长。为了上人大选了农村区域发展专业,心里埋下种子:把理论在村里干成事。2017年,上一段创业告一段落,手里有点资金,种子发芽了。刘庄子村是一张白纸,没有发展基础,反而能让我的想法完整落地。当时村里只有四五户农家院,村集体收入几乎为零。

主持人:当时最大的困难是什么?

陈奕超:三个“不通”——路不通、心不通、思路不通。村里只有一条主干道,窄得只能过一辆车,旅游旺季堵得谁都动不了。我后来花100万元沿山开了一条新路。村民背后叫我“城里来的少爷”,说熬不过三个月。我那时带着精英视角,觉得学这个专业就得听我的,结果完全融不进去。后来我明白了,得理解他们怎么想,把自己融入进去。还有,村集体没方向,村干部不知道该怎么跟资本合作。连个像样开会的地方都没有——村主任是村医,我们就在他诊所的小病床上开会,上面还挂着吊瓶。

主持人:据说您导师也不支持您下乡?

陈奕超:对。我导师是国内三农领域知名专家,明确不支持资本下乡,认为资本会异化乡村。他在课堂上跟我说:“你真有本事,毕业以后自己干出来,用结果证明你的想法。”这句话我一直记着。每次想逃避,我就告诉自己:不能当逃兵,得用结果说话。

主持人:扎根乡村近十年,您怎么理解“新时代新农人”?



陈奕超:前提是得先成为一名合格的商人。不管搞文旅还是种植养殖,没有商业思维,就把握不住市场;还要有担当,遇困难不退缩;更重要的是得会跟父老乡亲说他们听得懂的话。你讲十年蓝图他听不进,半年带来实在变化他就觉得你靠谱。

实干兴乡 不拍脑袋、不踩大坑, 我用一套方法把村子干起来

主持人:您总结的PRIO规划法是什么?

陈奕超:P是规划先行。我们做营地撒碎石子拼好看的颜色,结果卫星一拍,果园地不能硬化,最后铲除——没看规划的代价。R是盘资源。很多村书记说“我们山好水好”,那是禀赋,能对接资本的才叫资源。I是科学投资,先做小样板。我投600万元做“立木山舍”民宿,让大家看到路走得通。O是长期运营,精细化标准化。按这四步,刘庄子村干成了市级乡村振兴示范村,村集体收入从0突破至20万元,带动近20户村民开民宿、就业。

主持人:怎么让乡村变潮、变火?

陈奕超:我们花大价钱引B站“霸王龙雷奇”IP,绘本卖上亿册,全球知名。村里布了场景,打卡很出片,开头不错,最后一算账亏了很多。因为这个东西不是土里长出来的,没有生命力。大家打个卡就走,不会觉得IP跟刘庄子有关。为了保持热度,不断换新IP,成本越来越高,成了死循环。后来学乖了,深挖本土:这村有红色基因,冀东抗日根据地一部分,有藏枪洞、有战斗故事,我们做了

红色剧本杀。还有百年老梨树,用老树枝做小木雕和亲子活动。没花多少钱,但大家觉得“这就是刘庄子的”。潮必须扎在乡土里,扎得深才能火得久。

主持人:您特别看重“乡民”这个概念,具体讲讲?

陈奕超:根子是温铁军先生提的“市民下乡”。我希望城里人成为新乡民,不只是周末住两天就走。比如数字游民,有电脑有网就能办公,住在村里、工作在村里。他们带来新观念、新消费,参与村庄治理,村子才能真正活起来。

主持人:怎么让城里人愿意来、留得住、反复来?

陈奕超:抓两点:造刚需,结亲情。做亲子、研学、康养,让大家有不得不来的理由;更重要的是有人情味,让游客来了像走亲戚。很多老客人每月都来,说城里累了,想来村里喘口气,跟大姐聊聊天。

主持人:南方的乡村文旅模式能直接复制到北方吗?

陈奕超:本质相通,关键在精细化。唐山最近火了,河头老街、唐山宴,我发现厕所干净程度吊打全国90%的项目。北方把细节做到位,一点不比南方差。两句忠告:别抄模板,规划先行;想挣快钱,别下乡。京津冀消费力足够,产品好、服务好,一定能发展。

主持人:您联合天津市胸科医院建全国首个乡村胸痛救治点,为什么?

陈奕超:我们想做心脑血管术后康养,三甲医院康复科容量有限,术后有2-3个月康复期。专家说理念好,但大家担心刚做完手术跑到山里不安全。我们就找了一款可穿戴智能心电衣,后台直连胸科医院,发现异常立刻预警。为验证效果,做义诊让村民先穿。第一批50件,过一晚医院传来消息:六七个人有心脏隐患,有的随时可能心梗。前后做5期,覆盖近300人,发现村里高盐高油、不爱

体检,50岁左右积攒大量隐患。从刘庄子到蓟州区人民医院开车40多分钟,心梗病人等不起。我们筛查出30多人,挽救了生命。后来村里建了全国首个村级胸痛救治点,纳入省市县乡村五级体系,解决最后100米。创业挣钱重要,但守护生命更有成就感。

履职尽责 青年先锋与政协委员

主持人:作为市政协委员、蓟州区人大代表,您提过哪些建议?

陈奕超:核心一条:支持年轻人返乡下乡。

主持人:您又创立了天工开物机器人公司,跟乡村振兴有什么关系?

陈奕超:在乡村这些年,总觉得离技术太远。去年接触了具身智能机器人,要和物理世界交互。比如机器人负责铺床叠被,7×24小时工作。阿姨管家专注提供情绪价值。城里人来乡村,很多时候不是单纯看山水,是来“走亲戚”“找人味”。我要让机器人干累活,让人做更有温度的事。不是让机器人跳舞迎宾,而是把它们用在田间、民宿、营地。

主持人:您还坚持去甘肃藏区上AI课、捐教具,为什么?

陈奕超:共同富裕先要拉平起跑线。天津和甘肃的孩子,在人工智能教育上几乎同时起步。我们去天祝藏族自治县,孩子们天不亮就排队等上课,那种眼神你没法不感动。用教育打开视野,让乡村孩子接触最前沿的东西,未来有机会改变自己、改变家乡。

主持人:最后,给想投身乡村创业的年轻人一句忠告?

陈奕超:想挣快钱,别下乡;想干长久,留下来。乡村创业是长跑,我守了快十年,踩过坑、流过汗。别拿情怀当挡箭牌,要看清背后的代价,要有足够的勇气和决心。我不祝你一帆风顺,但我祝你乘风破浪。

(本期节目由天津农商银行特约支持播出。)

《津商风云》节目

播出频率:天津新闻广播 FM97.2、AM909

播出时间:每周四8:00-9:00 首播;每周六17:00-18:00 重播。

在线收听:万视达App、津云App、天津广播微信公众号。

扫描二维码,收听本期《津商风云》节目音频。

