

瞄准市场空白 攻克网络安全难题

“漏洞猎手”曹静:留下属于自己的行业印记

从实验室到生产线

天津科创一线故事 天开园创业者群像



曹静:天津灰度安全科技有限公司创始人

研究成果:先知·智能风险评估系统
对科研的一句话感想:当前中国科学技术已经全面进入人工智能时代,AI如何助力安全是我们正在研究的重要方向。



扫码观看
“漏洞猎手”曹静



随身带着笔记本电脑,走到哪里连上手机热点,便能随时处理各项事务。初见曹静,行事利落、气场沉稳,一位干练务实的科技创业者形象跃然眼前。深耕网络安全行业十多年,曹静见证了行业快速发展,也敏锐发现传统安全手段存在防护失效点、隐性风险难排查的突出痛点。她决定创业打造一款实战化安全运营产品,留下属于自己的行业印记。在她看来,企业网络安全防护体系如同家里的门锁,而灰度就是专业检测“门锁”牢靠度的第三方检验员,精准找出防御薄弱点,为企业定制优化整改方案,提升企业的防护水平。

“创始人的认知格局,决定企业发展高度,唯有不断学习提升,才能带领企业稳步前行。”凭着这份信念,5年来,曹静带领团队在网络安全领域一步一个脚印奋力打拼,笃定前行。

打造一款产品 留下属于自己的行业印记

2007年大学毕业后,曹静进入网络安全行业,先后在神州泰岳、绿盟科技、奇安信、腾讯等企业任职。近二十年的行业深耕,让她见证了中国网络安全行业从“建设期”迈向“运营期”的全过程,也让她吃透了行业技术与市场痛点。曹静希望能打造一款真正贴合市场需求、助力行业发展的产品,留下属于自己的行业印记。

“传统的风险评估都是针对已知风险,光识别这类风险远远不够。要对企业已经建设的安全防护手段进行实战测试,去发现那些被安全防护手段漏过的安全风险。国内此前在这一领域一直处于空白状态,这也正是我们的市场机遇。”

2021年6月,曹静正式踏上了创业之路。

创业之初,灰度安全会聚了一批来自腾讯、华为、奇安信等企业的核心人才。这些团队成员都是曹静在不同工作时期的老同事、老同行,他们彼此信任、默契十足。“大家怀着做出一番事业的初心,在我发起创业邀约后,便纷纷义无反顾地加

入到团队。”

灰度安全定位为实战化安全运营厂商,充当网络安全行业第三方检验员角色。围绕网络安全、数据安全、应用安全三大板块,通过先知·智能风险评估系统模拟网络攻击手段,全方位检验企业安全防御体系,精准排查安全漏洞。例如,某省运营商引入先知·智能风险评估系统后,系统通过开展场景化模拟攻击手段,对企业安全防御体系进行全面验证,精准排查防护盲区、恶意攻击识别失效等安全隐患。同时,根据检测结果,对防护薄弱环节给出补救措施。

曹静解释说:“企业搭建的网络安全防护体系就如同家中安装门锁,而灰度通过各类攻击方式测试门锁牢固程度,检验防护设施能否真正抵御攻击,精准找出防御短板,并为企业提供专业的优化整改方案。”

经营企业始终如履薄冰 困难与挑战是创业常态

然而,创业之路并非一帆风顺,产品市场化推广阶段是企业最难熬的时期。“产品刚出来开拓市场那会儿,要从零开始开拓市场、培育客户,未来能不能打开市场也不确定。但是,员工工资每月雷打不动要发,即便一再压缩公司的整体运营成本,依然是入不敷出的状态。那段时间压力很大,必须在资金耗尽前实现自负盈亏,这是每个初创企业都要迈过去的坎儿。”曹静说。好在产品精准贴合市场需求,逐步获得一些客户,资金压力逐渐减小,企业也顺利度过最难时期。

作为企业掌舵人,曹静主要负责招揽优质人才、对接投融资资源、开拓市场客户,同时把控企业整体发展战略与产品研发方向。回顾5年来的创业历程,曹静说:“经营企业始终如履薄冰,困难与挑战是创业常态,一帆风顺反而令人心生不安。”

从创业初期团队规模不足十人,到如今企业规模扩充至数十人。曹静说:“行业发展瞬息万变,颠覆性技

术随时可能重塑市场格局。我的认知格局很可能成为企业发展的天花板,所以只有不断学习提升自我,才能带领企业稳步前行。”

不盲目扩张规模 企业不一定做大但要做强

谈及企业将研发团队落户天开高教科创园(以下简称天开园)的理由,曹静坦言,要感谢达泰资本,达泰资本是灰度天使轮的投资人,也是最新一轮的投资人,一直选择相信灰度,当得知灰度有融资需求时,帮忙引荐了天开园投资部的负责人,是天开园完善的科创扶持政策、全方位的服务打动了她。天开集团不仅为企业对接专项产业基金,还主动对接重点项目、整合各类优质行业资源。同时,集团还为企业搭建专属服务沟通群,企业遇到任何难题都能得到专人快速响应解决。“我们专门有一个针对灰度的服务群,有问题在群里说一声,就会有专人帮忙处理,这项服务在以往从来没有过。所以,随着本轮融资,我们将公司落户天开园,希望未来有更好的合作。”曹静说。

今年年初,凭借扎实的技术实力与广阔的发展前景,灰度安全成功斩获天津海河海棠泰桥天使基金合伙企业(有限合伙)、天津科创天使投资有限公司的千万元级股权投资,也成为天开园2026年首家获得融资的企业。此次融资的落地,极大提振了团队士气,为灰度安全发展注入强劲动力。“本轮融资资金将全部投入企业核心发展板块,全面推进产品AI智能化升级,优化产品整体架构,迭代更新功能模块,同时扩充人才储备。”曹静说。

在人才建设方面,曹静坚持小而精的发展理念,不盲目扩张规模,实行阶梯式人才培养计划。接下来灰度安全将依托天津丰富的高校资源,重点招录优秀应届毕业生,同时储备研发、市场销售人才。与此同时,现有团队全员同步学习AI技术,全面适配行业数字化发展趋势。

□ 记者对话曹静

记者:作为创业者,你觉得自己具备强者思维吗?

曹静:我认为自己是具备强者思维的。我做事情目的性很强,极少会被个人情绪干扰,面对各类问题,也始终保持积极乐观的心态去看待和解决。

记者:你的工作状态如何?是什么让你保持对工作的热情?

曹静:我的工作状态并非每天工作固定时长,而是在事业需要攻坚的时候,可以连续几天几夜连轴运转;出差时也能高效奔波,一天奔赴四个城市,搭乘最早一班高铁去拜访多地客户,再坐最晚一班高铁返程。我始终能从工作中收获乐趣,也愿意为了事业全力以赴。

记者:你在什么情况下会觉得压力特别大?如何在高压状态下处理工作?

曹静:我会有压力特别大的时候。在我看来,有压力往往是遇到了待解决的问题,首先会积极调整自身心态,如果当下实在难以处理,就先暂时搁置,等身心处于放松状态后,思路会更加清晰,再回过头来解决问题也会更高效。

记者:你觉得自己算成功者吗?一个成功的创业者需要哪些特质?

曹静:我们依旧处在创业前行的路上,距离真正的成功还有很长的路要走。但纵观那些成功的创业者、企业家,我认为必备这几点特质:首先是对自己所从事的事业,怀揣极致的热爱与笃定的信念;其次是保持极其专注的态度,心无旁骛深耕领域;最后是具备持续学习的能力,创业者必须不断自我更新、自我迭代,才能跟上发展步伐。

记者:现阶段你是否有成就感?创业至今,最让你感到欣慰的事是什么?

曹静:现阶段我还谈不上有多大的成就感,只是深感欣慰。创业公司向来的5年生死关口的说法,我们公司马上就要迎来5周岁生日,不仅顺利在初创阶段存活下来,发展态势也一直稳步向上、持续走高,如今有越来越多优秀的人才选择加入灰度,这是让我最欣慰的事。

记者 李丽丽
图片由受访者提供