

“赶大营”首倡者安文忠

王振良



“赶大营”的路单显示,商队从天津杨柳青出发,经静海、沧县、德州、临清、濮阳,越黄河后到河南省的郑州、开封、洛阳,再经过西安、宝鸡到天水、兰州,出嘉峪关,过玉门关,穿哈密,经奇台,最后到达乌鲁木齐,共8171里。

杨柳青人“赶大营”的序幕。进疆后,安文忠先后在哈密、古城子(今奇台)、迪化等地买卖圈子里摆摊售货,成为杨柳青人到新疆艰苦创业的首倡者。清军进行玛纳斯战役时,安文忠等向当地农牧民大量采购蔬菜、水果,对支援前线起到了很大作用。

创办“文丰泰”,扬名西域成商界翘楚

当时英俄货物充斥新疆,农、牧、矿等产品以及白银大量外流,有鉴于此,安文忠决定设法营销内地商品。光绪八年(1882),安文忠经归化(今呼和浩特)、张家口返回故乡,小住三个月并完了婚,同时以白银两千两在北京置办了100余驮内地商品运往迪化。次年其三弟文玺亦到新疆帮同料理买卖。光绪九年(1883)沙俄军队退出伊犁,交还中国。安文忠偕弟文玺,从迪化随金顺将军的70营部队进入伊犁的绥定城(汉军总兵所在地),在绥定城内设立了门市部,挂出“文丰泰京货店”牌子。不久金顺将军接收惠远,重建惠远新城,设将军署,安文忠又在惠远(满营驻地)设立分店。当时杨柳青人到新疆的一年比一年多,安文忠陆续择雇店员,以后营业又扩展到宁远并设立总店。当时他门市上所售商品,以俄国货与本省产品为主,间有湖南、四川等跑单帮的商人带来的茶叶、绸缎、布匹等。安文忠频繁往来于迪化和伊犁之间,到处抓货源。因资金尚不充足,需两三年才能到津、京办一次货。但津京商品是热门货,很快就会被抢购一空。光绪十六年(1890),安文忠见所立三个网点虽然稳步增长,但俄货利润与京货相比利润太低,于是决定回津办货,而将二弟文发派到伊犁,办理货款回寄。经过四年营运,文丰泰每年都有大批商品进入新疆,生意愈做愈兴隆。

光绪二十年(1894)十二月,安文忠的父亲安瑞章突然死亡。当时大清法律,对尊长死因不明治罪很严。安文忠认为事态非同小可,去央求父亲生前好友王金甫(爱竹斋画店经理)帮着想办法。王金甫经过筹划,避开乡约地保,将安瑞章安葬完毕,并劝安文忠速去新疆,以免再生枝节。安文忠回到宁远,换二弟文发回津组织货源。几年间因安文忠在津经营,宁远货源充足,加之管事经理萧冠三、张润田等十分得力,使文丰泰成为宁远首屈一指的大字号。当时有人编了几句

顺口溜:“伊犁河,像北京,安文忠坐朝庭,萧张二官来保驾,五路诸侯个个能,上阵还有子弟兵。”

安文忠本为避罪再到新疆,谁知因祸得福。经将军署军官马玉昆(其在文丰泰学徒)推荐,安文忠受到伊犁将军长庚接见,交谈甚欢,命他帮理内地协饷采购,并委为伊犁官钱局总办和官茶局税事。此后安文忠多次随催饷人员在内地采购商品及军用物资,足迹遍各省,这就是他常对人夸诩的“六度玉门,八涉瀚海”。当时伊犁地区制钱短缺,找零不便,各商号仿内地办法,自出钱贴,在市面流通,造成金融混乱。光绪二十六年(1900)以后,广东试铸当十紫铜币,规定每百枚换银一元,此种钱铸出后,各省及天津均大量铸造。当时中国白银大量外流,银贵铜贱,而伊犁则银多铜钱少,比价也和内地不一样。安文忠见有利可图,于是趁已调任户部尚书的长庚到天津视察推行新政之机,谒请在天津大量兑换铜钱,运往伊犁。同时指令各商号限期收回自制钱帖销毁,此举使伊犁地区金融秩序大为好转,深得长庚赞扬,以功保荐花翎甘肃同知、候选知府。安文忠自知文化根底粗浅,无意钻营,因此只领了个虚衔。

归津兴办银号,热心善举造福乡里

宣统元年(1909),长庚将军奉调离任。安文忠此时家资百万,他将全部经营交给三弟安文玺,回到天津另想新的生财之道。对于手中大量资金的运用,安文忠其实已有打算。早在光绪三十三年(1907)以前,他利用办理协饷在天津采购之际,就和天津金融界巨头郭巨卿、金品三、张云峰等人组织成立了洽源银号,定股金为10万元,并在农工商部注册。他回到天津后,洽源银号已开业两年,他又续存了大额款项,使洽源银号信誉大增。因为作风稳重,放款严格,存款在此不担风险,因此社会上有“铁桶银号”的称谓。后来,英商汇丰银行华帐房吴调卿解约,郭巨卿接任此职,这样汇丰与洽源结为一体,为天津进出口业发展以及与英商洋行交往提供了更加方便条件。

20世纪30年代初,洽源银号改组,更名福康仁。同时,安文忠又与卞润吾(天津八大家之一的乡祠下家)、张俊岩经营起谦丰银号。他因有汇丰银行华帐房的便利条件,在天津河东又开设了

信义永麻袋庄,专从印度进口绿线麻袋,行销整个华北、东北地区。

在安文忠的影响下,许多在民国后归来的新疆贸易者,也都纷纷投资开办银钱号。如乌鲁木齐同盛和的周耀庭与贾步云、李纪庵合作,开设天瑞银号;伊犁振丰恒的贾少三(贾永丰)与王子丰、萧惠庵合作,开设谦义银号;新疆省长杨增新、教育厅长刘文龙也受其影响,投资开设裕源银号。谦义银号还吸收了新疆官僚的长期存款,如焉耆行政长官牛时,一次就投入定期存款10万元,据说只派人取过一次利息。1932年冬天,新疆马仲英的部下马世明攻入焉耆,牛时全家放火自焚,这笔钱就全落在天津了。

安文忠发迹之后,又开始着力于公益善举。光绪十六年(1890),杨柳青遭遇大水,安文忠慨然捐资,并筹办半日学堂、宁养院等。光绪二十年(1894),他又向各商号倡议集资,为杨柳青十八道水会每年汇寄银两,添置消防器材,维修水会房屋。光绪二十六年(1900)八国联军入侵天津、北京,伊犁商户安文忠、周恒德、郑永清与白沟河商户杜春第,共捐钱五万串救济地方。

安文忠回津后,在其家住宅后,独资成立施医局,以曾在甘肃做过知县的刘文蔚为局董,中医马少三看门诊,并施种牛痘等,每年经费600元。同时,他还参加天津市、杨柳青两地各慈善团体,如杨柳青的普济社等,捐施棺木和恤嫠会款等;又加入世界红“万”字会,办理赈济。1919年,捐资一万元,在本镇药王庙西院成立安氏私立小学校(今杨柳青第二小学),同时捐土地80亩余,以每年所得收入辅助学校经费。校内有学生30多名,并规定学期考试第一名者,免学杂费、书费并奖给学习用品,因之教学质量全镇第一。

1928年北伐后,安文忠全家正式从杨柳青镇迁往天津市区,寓所在当时意租界(拆除前为博爱道62号),是一座三层英式小洋楼,为其前主人一名英国建筑设计师亲自设计。1942年,安文忠在天津寓所(时门牌为六马路75号)病逝,享年91岁。安文忠的丧事十分隆重,送殡队伍堵塞了其居所附近的北安桥,有万民伞70余把,均为天津市各慈善团体所赠。

天津广播电视台生活广播《城市记忆》节目(FM91.1/AM1386)
周一至周五7:00和22:00播出



城市记忆故事
详情关注微信公众号

万视达

微信扫描二维码
即可收听生活广播



安文忠是杨柳青人“赶大营”的首倡者,在他的引领下,以杨柳青人为主的天津商帮,创造了新疆商业史上的奇迹。

乱世谋生,闯西北拉开“赶大营”序幕

安文忠,字寒臣,生于清咸丰二年(1852),祖籍浙江绍兴。始迁祖安承怀,在康熙年间随同乡缙绅黄氏到河北省保定做官。几年后黄氏卸职,安承怀再迁至天津杨柳青定居。安承怀在运河南岸务农劳作,传了五世至安瑞章,改行当船业工人。安瑞章一共生了四个儿子,长子即安文忠,次子文发、三子文玺、四子文庆。

安文忠生下来的第二年赶上太平军北伐,继之东西捻军兴起,南运河到处烽烟战火。此后断断续续十几年战乱不断,船运经常受阻,加之地方上旱涝不定,安瑞章全家六口,生活十分困难。安文忠仅读了一年书,便于同治五年(1866)十四岁时,随父亲受雇于各船户当短工。两年以后,他又单身离家,为外地船拉短纤,单程常去白沟一带。同治七年(1868),他在白沟听说保定有一条装满物资的大漕船,正在招募短工去西安,沿途水陆兼程,到地方后工资加倍。可当时黄河两岸仍不断有小股捻军出没,战乱频频,故应募者很少。安文忠为饥寒所迫,冒险去了西安。时正值左宗棠镇压陕甘回民起义军,攻下了董志原,又回军攻打庆阳府。安文忠经两个多月到西安后,因离家路远,便以拉短纤所得的十几两银子购置了小篓和小件日用品等,随几个当地小贩做货郎生意。陕甘一带风俗,做小生意都是挑着两个小篓,有竹编、柳编两种。后来去新疆的杨柳青人,受此影响多采用这种方式。

左宗棠攻下庆阳府后,陕甘逐渐平定。战乱过后,当地小商品很是缺乏,安文忠往返于西安和庆阳之间采购贩卖,三年工夫,竟赚了白银二百余两。1871年,思乡心切的安文忠回到杨柳青,全镇皆哄传其发财回家。在家居二年,杨柳青一带水旱严重,百业萧条,做小生意获利微薄,安文忠便与人合伙贩粮。同治十二年(1873),他赴园村集采购小麦一船,结果在临清遇大风翻了船,本钱全部赔光了。不得已,安文忠带上侄子安起龙、安起凤,肩挑小篓,再次去大西北。他沿着左宗棠进军的路线行进,于光绪元年(1875)辗转到了肃州(酒泉)。紧随军队向前行进,其苦可想而知,饥渴、劳累、病魔都是家常便饭。

光绪二年(1876),左宗棠向新疆用兵,往征阿古柏。新疆风沙漫漫,山路崎岖,交通十分不便。当地少数民族大多经营农牧业,军队进入后,除国家所供给养外,其他生活用品很难保证供应。这么大的区域战争,又不能短期结束,左宗棠于是接受下属建议,令先遣部队沿途设立官店,同时在较大的驻扎营地附近划出“买卖圈子”,允许携有出关印照的人随营做生意以补军需。当时官方称此为募民殖边,安文忠等于是报名随军出关,拉开了

“文献里的天津”

天津工商文化