



十六年镇守蓟门,从抗倭名将到长城守护者

戚继光在蓟镇的“宴然”岁月

文图/徐勇 王冬

明代杰出的军事家和抗倭名将戚继光自明隆庆元年(1567)调任蓟镇总兵,至万历十一年(1583)离任,在京畿重镇驻守长达十六年。现在的蓟州城便是当年蓟镇所辖的主体部分和核心区域。

人们往往熟知戚继光在东南抗倭的赫赫战功,而他在蓟镇的经历却鲜被提及,概因这十几年间少有大规模战事发生。面对蒙古诸部频繁南下,戚继光从整顿军队、修筑边防到调整制度,一步步改变原有防务松弛的状况,使蓟镇由被动应敌转为相对稳定的防御格局,展现出他在治军、设防与经营边务的智慧与能力。

练兵治军 重塑边防战力

到任之初,蓟镇兵额虽号称众多,但训练松弛,战斗力有限。戚继光先从整编入手,以随行而来的作战勇猛、军纪严明的“戚家军”为骨干,将原有部队重新编练,用一支训练有素的队伍带动整体改观。在训练方法上,他强调贴近实战,设置练胆气、练耳目、练手足、练营阵等内容,不仅训练个人技艺,也注重队伍协同,通过分营与合练结合,使士兵逐步形成配合作战的能力。与之相应,他对军官要求更高,既要“身先士卒”,又要熟读兵书,并在实际环境中历练指挥,“于实境以试之”,以免纸上谈兵。时任兵部右侍郎的汪道昆曾写下《蓟门会阅》:“塞门风急马萧萧,报道沙场聚射雕;杀气连营凭地险,军声一鼓破天骄。合围共睹争先捷,乘胜还看逐北遥;咫尺飞书门下省,明朝诏赐侍中貂。”记录的便是戚继光在蓟镇开展阅兵等军事活动的震撼场面。

在用兵思路上,戚继光根据北方边情作出相应调整。不同于东南抗倭时强调主动出击、“大创尽歼”,在蓟镇他提出“蓟边天险,所贵在守”,逐步转向以守为主、攻守结合的方式。部署重兵于要害地段,同时依托边墙组织防御,使守备与机动作战相结合。在具体战术上,他针对蒙古骑兵机动快速、冲击力强的作战特点,结合火器装备与阵地防御特点,设计了以可以抵抗敌人冲击的重车为核心的车营战术体系,“车、步、骑三者俱备而相须为用”,以战车为核心,步兵护车,骑兵机动,并配合火器使用,形成多兵种协同的防御方式。这种组合,有效应对了蒙古骑兵冲击力强、机动迅速的特点。

戚继光镇守蓟镇期间战事较少,多是通过有限的军事行动,以较小代

价给予蒙古铁骑以必要的打击,有效遏制了蒙古诸部频繁的侵扰。长期饱受战乱侵扰的边境地区得以恢复安定,边民生产生活随之趋于稳定,达到了其治军“保障生民,捍御内地”的目标。边境逐渐趋稳,形成持续十余年的“蓟门宴然”局面。

修筑长城 构建边防体系

在整顿军队之外,戚继光将大量精力投入边防设施的修整。他首先调整了蓟镇的防务结构,在原有基础上增设东、西、中三路副总兵,分区负责,使防守责任更加严密有序,也便于指挥调度。

在实地考察长城后,戚继光认为旧有边墙问题突出,“岁修岁圯”,难以长期依赖。于是,他组织对长城开展大规模加固与改建工程,不仅修补、加高加厚旧有颓圯墙体,还增设了更适应火器使用的垛口、女墙等设施,现在屹立在蓟州的黄崖关长城、凤凰楼、八卦街等便是戚继光驻守期间修建而成。1984年至1987年,天津市在组织修复蓟州区境内长城期间出土了《隆庆四年长城鼎建碑》,碑文中有“总理练兵兼镇守蓟州等处地方总兵官中军都督府都督凤阳戚继光”字样,成为戚继光在蓟州组织建设长城的明证。

同时,戚继光根据地形,在墙外修筑陡坡、壕堑等障碍,在墙内则设置营堡,形成前后配合的防御结构。在敌台建设上,他创造性提出了修建台体中空的空心敌台,使其兼具驻兵、储存器械与粮食的功能。敌台之间按地势设置距离,相互呼应。至万历九年,蓟镇共修敌台1194座,昌镇共修254座,形成“十四路楼堞相望,二千里声势相援”,“精坚雄壮,二千里声势联接”的格局,使边防联系更加紧密。与此同时,他重建烽火预警与哨探系统,明确明哨、暗哨与烽火台职责,并规范传警方式,使敌情能够迅速传递至各防区,以减少应对迟滞的情况。

在武器方面,戚继光也根据北方作战需要进行调整。对佛郎机、快枪等火器统一规格,对虎蹲炮等加以改制,并改进部分冷兵器,使其更适应骑兵作战环境,加之不同兵种与武器配合,提高了整体使用效果。现存于天津黄崖关长城博物馆的一把铁刀,刀身刻有“万历十年,登州戚氏”的字样,有学者认为它便是戚继光在此地使用过的兵器。

这些工程、武器与制度并非一时完成,而是在持续修整中逐步推进,使蓟镇防御由原先较为分散的状态,转向更为稳固、有序的格局。

整顿军政 重振边镇秩序

在军队运转方面,戚继光同样着

力整顿积弊。当时边军中私役兵卒现象较为普遍,一些将领随意差遣士兵,影响训练与守备。他将“苏劳役(免除士兵无谓的劳役)”“戢滥差(停止将士兵视作仆从)”等写入军规,要求士兵以守边与训练为主。制度一经确立,他执行也极为严格。隆庆二年除夕夜,府中因缺柴而“举宅阖釜(合用一口锅)”,仍不破例征调士兵,从细节处保证军令的落实。

在战马管理方面,他对“椿朋银(因战马损失而担负的一种保障金)”制度进行调整,提出处理事务必须“至公至明,体上体下”,根据实际情况划分分担,同时将原本按月缴纳改为年度核算,减少频繁征收带来的压力。对确有失职造成损失者,则按规定处罚,使制度更具约束力。粮饷问题也有所改动,针对边镇供给不稳的情况,戚继光调整发放与折银方式,使制度更符合不同驻地实际,达到“既省召商,以苏边困,残民贫卒,又免仓弊,又免商渔”的效果。

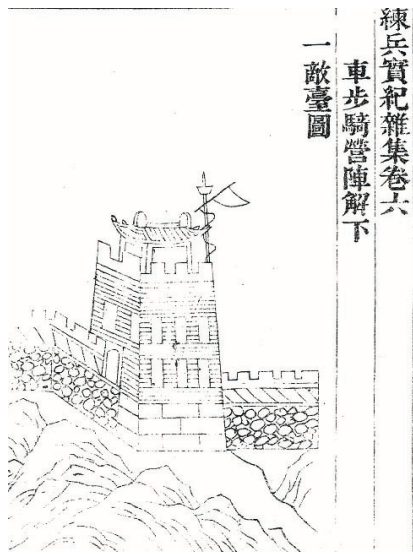
此外,他针对荒田与逃兵问题,采取减免与重新分配措施,推动恢复屯田生产,使土地重新投入耕种,逐步缓解粮食压力,“行伍充实,地方有赖”。这些措施多从实际问题入手,重在减轻负担、恢复秩序,使军中运转逐渐稳定下来。蓟镇军粮供应状况得到一定改善,军队物资保障能力有所增强,同时农业生产也逐渐恢复。从现蓟州区下营镇等地的考古发现可知,戚家军在蓟镇开发、种植的“戚家稻”,甚至在戚继光被调离蓟镇后仍然发挥着重要作用。

经略边地 赓续兵家文脉

在长期守边过程中,戚继光并非仅关注军事活动,也注意处理军民关系。在长城修筑中,他采取军民分工方式:军队负责技术性较强的部分,民夫参与运输与辅助劳作,并按工程量给付工钱,以减轻百姓负担。地方民众也参与其中。如黄崖关太平寨边墙6号敌楼(又称“巾帼楼”“寡妇楼”)的修建,相传为将士遗孀捐资协助。这类事例在地方流传,反映出当时军民关系较为稳定。

在经济方面,他通过恢复屯田,逐步改善边地生产条件,同时推动边境贸易,建立正常的互市通商关系,使蒙古诸部以马匹、牲畜换取粮食布匹。这一举措使明廷与俺答汗达成和议,减少冲突动机,“宣大以西,烽火寂然”,满足了游牧民族生产生活需求,更使边民获得贸易之利。从工程修筑到生产恢复,再到互市往来,这些措施使边地逐渐恢复生机,也减少了长期紧张带来的压力。

在戎马倥偬之际,戚继光还根据长期的军事实践,对治军经验加以系统整理。于隆庆五年完成的《练兵实



戚继光所著兵书《练兵实纪》中绘制的“敌台图”

纪》,不仅将东南抗倭与蓟镇练兵经验进行总结,涉及车、步、骑等兵种的训练方法,强调单兵技能训练与队伍协同作战的重要性,在军事训练制度、兵器使用以及战术运用等方面均提出了许多具有创新性的见解,更是继承了“将者,智、信、仁、勇、严”的传统将德,进一步提出了练将这个命题,并完整系统地论述了练什么和怎么练,将理论与实践深度结合。

万历十二年(1584)刊行的十四卷本《纪效新书》,相较于嘉靖三十九年(1560)的十八卷本《纪效新书》,则是针对北方边防特点,增加了火器运用、车营战术、防御作战等内容,反映出戚继光在北方边防实践中的认识变化,是其系统性思考和因地制宜、因时制宜的创新精神的展现。此外,《止止堂集》中亦收录了戚继光抒写军旅生活与报国情怀的诗文,其中蕴含着他对军事问题的思考与论述,可作为研究其思想与实践的补充材料。戚继光留有一首著名的《登盘山绝顶》诗:“霜角一声草木哀,云头对起石门开;朔风边酒不成醉,落叶归鸦无数来。但使雕戈杀杀气,不妨白发老边才;勒名峰上吾谁与,故李将军舞剑台。”描写的是戚继光秋末登顶盘山,遥望边塞,表达要用武力制止外敌入侵,消除战争直至老去,以李广大将军为榜样的决心,也是他在天津地域指挥军事行动的铁证。

戚继光的兵书影响深远,《练兵实纪》《纪效新书》在明代即被颁行各边镇,成为军官必读之书,清代仍被视为兵学圭臬,更被译介海外,成为研究中国古代军事的重要文献。

从东南抗倭到北守蓟门,戚继光在蓟镇的历史贡献,并不只体现在战场胜负上。蓟镇能在明末得到一段相对稳定的发展时期,在于戚继光持续不断地整顿与经营。因此说戚继光镇守蓟镇时期不单纯是某一次的战功,而是历经多年积累开拓出的边境“宴然”的局面。

練兵實紀雜集卷六
一敵臺圖
車步騎營陣解下