



# 匠心铸疫苗 创新闯世界

## ——康希诺生物的十七载逐梦路

2009年,康希诺生物正式成立,率先开辟国产创新疫苗全新赛道。在同质化竞争激烈的国内疫苗市场,这家企业历经十七年深耕,凭借独家品种、核心技术平台与全球化创新能力,搭建起坚实的发展壁垒,一步步推动中国创新疫苗走向国际舞台。而这一切的背后,离不开掌舵人宇学峰数十年如一日的坚守与索求。

### 洞察产业差距 组建团队归国创业

宇学峰与生物研究的缘分,早在青年时期便已结下。1988年,他从南开大学生物系微生物学专业硕士毕业,毕业后选择留校任教,以科研工作为主,还曾参与国家“七五”攻关项目之中。此后,他远赴加拿大深造,取得博士学位之后便正式踏入生物医药行业。从参与早期国家级科研项目,到如今的“十五五”项目攻关,数十年光阴流转,他始终深耕在生物医药行业,初心从未改变。

上世纪90年代,学有所成的宇学峰进入国际顶尖疫苗企业,凭借过硬的专业素养,从一名普通科研人员逐步晋升为全球业务负责人,成为这家跨国企业最年轻的高管之一。高薪待遇、广阔平台、顺遂的职业路径,是旁人眼中完美的职业状态,可安稳的生活并没有困住他前行的脚步。2006年,因企业布局中国市场,宇学峰回到国内开展交流工作,走访国内疫苗企业、疾控机构与监管部门的过程中,他清晰察觉到国内疫苗产业与国际水平存在不小差距。

中国有着庞大的人口基数和巨大的疫苗需求,然而当年,在产品品质、创新能力等方面,中国的疫苗行业与国际先进水平还存在一定差距。他深知自己和一众海外同行掌握着前沿技术与先进经验,有能力做出改变。怀揣着为国内疫苗行业突破创新的理想,他邀约几位共事多年的海外伙伴,下定决心回国创业,康希诺生物就此诞生。

企业初创团队的核心成员,均是拥有丰富行业经验的海外资深从业者,大家带着先进技术与行业理念回到天津,立志研发出高质量、高水准的创新疫苗。团队落地后,又陆续吸纳国内行业精英与资深专家,一支兼具技术实力与责任担当的队伍就此成型。

### 直面初创难题 稳步扩充产业规模

回忆创业岁月,有一幕始终让宇学

峰难以忘怀。十多年前,在埃博拉疫苗即将提交临床申报的前夕,全体员工通宵达旦赶制申报材料。一位年过六旬、从老牌疫苗企业退休后加入康希诺生物的老专家,和年轻员工一同坚守岗位,彻夜忙碌。凌晨四五点,整栋研发大楼依旧灯火通明。看着眼前并肩奋斗的伙伴,宇学峰更加坚信,一群心怀理想、同心协力的人,一定能攻克所有难关。

疫苗研发是高投入、长周期的领域,初创期的康希诺生物面临着资金短缺、设备不足、高端试剂依赖进口等多重难题。幸运的是,国内创新创业氛围浓厚,天津相关部门给予了大力扶持。企业入驻天津生物医药联合研究院,实现“拎包入住”,极大减轻了创业初期的资金压力。

创业初期,康希诺生物仅有百余平方米的小型实验室,狭小的空间渐渐无法满足产品临床研发需求。2012年,企业迁入开发区西区,建成了符合GMP标准的中试生产车间。自此,公司发展驶入快车道,十余年间,厂区规模不断扩建,从一间小实验室成长为现代化生物产业园区。

旁人曾用“一边造飞机,一边坐飞机前行”,形容康希诺生物的发展状态。企业不仅要专注疫苗研发,还要同步搭建供应链、完善原材料体系、自主研发配套设备,每一步都充满挑战。但全体人员迎难而上,一步步实现了生产原料、配套设备与供应链的高度国产化,彻底摆脱对外依赖,为长远发展筑牢根基。

### 深耕科研创新 多款产品落地出海

十七年来,康希诺生物始终坚守初心,始终以“为全球提供创新、优质、可及的疫苗”为使命,致力于实现“创新不止,世界无疫”的愿景。截至目前,企业生产的创新疫苗已走向全球,供应量超上亿剂,多款自主研发

创新疫苗的国际化布局稳步推进。其中,亚洲首款ACYW135群脑膜炎球菌多糖结合疫苗(CRM197载体)(MCV4)已在印尼实现首发上市并启动供应,同时推进更多适用人群拓展研究。在中东市场,公司已与沙特合作伙伴签署疫苗合作协议,探索联合研发与本地化生产新模式。此外,康希诺生物的MCV4和13价肺炎球菌多糖结合疫苗生产基地还获得了马来西亚PIC/S GMP认证,为公司创新疫苗的国际化布局提供关键支撑;吸入用肺结核疫苗(5型腺病毒载体)在印尼获批开展临床试验,进一步验证公司技术平台的国际认可度与延展能力。

在技术研发上,康希诺生物搭建起五大创新技术平台,接连实现多项重大突破。依托病毒载体平台研发的重组埃博拉病毒疫苗(腺病毒载体),曾在西非埃博拉疫区开展科学研究,开创了我国创新疫苗在境外临床试验的先河。2014年,西非埃博拉疫情爆发,康希诺生物临危受命,在短时间内完成疫苗紧急研发。2015年,在世界卫生组织召开的专项研讨会上,宇学峰代表中国创新疫苗企业登台分享成果,让全球业界看到了中国疫苗的创新实力。

研发路上,攻坚克难早已成为常态。一款创新疫苗从立项到落地,往往要历经十几年的时间。以今年四月获批的三组分百白破疫苗为例,这款创新疫苗历时16年攻关,突破了多项行业关键技术难题。针对技术难度极高的PT脱毒环节,康希诺生物的研发团队历经长期系统攻关与反复验证,成功实现关键技术突破,而在组分纯化技术的自主突破,则填补了国内企业在该技术领域的空白,实现了我国在该领域与国际先进水平的接轨,对完善并筑牢群体免疫屏障具有重要的公共卫生意义。

目前,康希诺生物持续推进重组脊



宇学峰

髓灰质炎疫苗(VLP-Polio)的研发。这款全球创新疫苗在生产过程不依赖活病毒,从根源上消除病毒泄露风险,更加符合生物安全要求,是世卫组织推荐作为未来消灭脊髓灰质炎的首选疫苗之一。目前,这款创新疫苗已在澳大利亚完成I期临床试验,在印度尼西亚开展的II期临床研究已完成核心现场工作,并获得了国家药监局临床试验批准。该疫苗具备模块化拓展潜力,可用于联合疫苗开发,有望为发展中国家提升免疫覆盖提供重要工具。

### 十七载风雨兼程 证实中国疫苗的创新能力

在宇学峰看来,财富从不止于物质,十七年来的创业历程让他有机会将所学所长回馈行业、回馈社会,本身就是一段珍贵的人生财富。他始终认为,精神的富足、事业的价值、家人的幸福安康,才是人生更加宝贵的财富。

十七载风雨兼程,康希诺生物以技术为根基,以创新为引擎,以担当为底色,在创新疫苗领域深耕不辍,从国内走向全球,这支中国团队用实力证明了中国疫苗的创新能力。

未来,康希诺生物也将继续坚守初心,持续突破技术边界,让更多高品质的中国疫苗惠及世界,在全球公共卫生领域书写属于中国的精彩答卷。

都市频道《财富+》播出时间:每周二、周三、周四20:15;经济广播《财富+》播出时间:每周六20:00。

## 理财漫谈

### 利率下行时代如何守护财富?

如何在低利率时代守护财富,甚至实现增值?以下策略或许能提供新的思路。

一.打破“存款依赖”,重构资产配置逻辑。低利率环境下,资产配置需要从“保守型”转向“攻守兼备型”。确保短期流动性的同时,更多的考虑利用长期限储蓄型保险、国债等工具,锁定当前相对较高的利率,规避未来利率进一步下行的风险;适当提升股票、指数基金等权益类资产比例。

二.用时间换空间,长期投资是关键。利率下行周期中,“确定性”成为稀缺资源。选择分红稳定、股息率高于银行存款利率的优质股票(如公用

事业、银行等),通过分红获取现金流,同时享受股价上涨的潜在收益。还可以选择长期封闭式产品,部分银行理财或信托产品提供锁定3-5年的较高收益率,牺牲流动性换取稳定回报,适合风险偏好较低、能长期闲置的资金。

三.用好“政策工具”,借力降息红利。利率下行通常伴随信贷宽松,普通人可借此机会置换高成本负债,若背负房贷、消费贷,可咨询银行将高利率贷款转为低息产品,或通过提前还款降低利息支出。同时在风险可控前提下,利用低成本贷款投资于能产生稳定现金流的项目(如租金回报高的房产),以“钱生钱”覆盖负债

成本。

四.警惕风险,理性决策。面对“高收益无风险”的宣传,务必保持警惕。选择正规金融机构产品,认真阅读合同条款,理解底层资产逻辑。同时,根据自身风险承受能力匹配投资品种——年轻群体可适当提高权益类资产比例,临近退休者则应侧重稳健配置。



本文作者:赵家乐  
天津银行滨海分行营业部理财经理、天津广播电视台金融理财师大赛黄金财富管理团队成员