

防汛“最强大脑” 摸准“龙王脾气”

张东方：“雨情就是命令，必须抢在雨声的前面。”



张东方(中)在指挥大厅现场指挥调度



扫码观看
防汛“最强大脑”

6月13日7时至14日6时,本市迎来今年以来单点雨量、雨强最大的一轮强降雨过程。本次降雨突发性强、局地特征明显、区域雨量差距较大,全市平均降雨量20.4毫米。面对突如其来的强降雨,本市气象、防汛部门第一时间发布预警,启动应急响应。

天津市应急管理局指挥大厅的屏幕上,1052个重点防汛点位的画面不停切换着。市应急管理局应急管理事务中心主任张东方凝视着屏幕,目光快速扫过那些不断更新的水文数据与气象图像。他和同事们以雨为令,第一时间上岗到位,多次联合气象、水务等部门开展会商研判,实时掌握雨情动态,通过视频、电话点对点调度各区防汛工作,紧盯城市内涝、山区防汛等重点环节。

九河下梢的天津,海河流域75%的入海水量经此入海。近年来受气候影响,降雨频次与强度的增加,让这座与水相伴的城市面临愈发严峻的考验,在这个平均海拔3.3米的城市,防汛从来不是季节性的工作,而是一场全年无休的坚守,张东方在这条战线上一守就是22年。

他的办公室像个应急驿站:衣柜里挂着几件换洗衣物,书柜里几张海河流域图上布满铅笔圈画的痕迹,门口储物柜里随手塞着方便面和小面包——都是防汛时离不开的东西。张东方话不算多,可只要谈及防汛工作,各类处置经历、关键水文数据、防汛政策细则他都能脱口而出,条理清晰、精准无误。

未雨绸缪 把安全筑在风雨来临前

水情从不等人。2023年7月,海河流域遭遇六十年一遇的严峻汛情。张东方在指挥大厅连续守了二十个日夜。彼时水势涨得极快,他牵头制定的“三个责任体系”明白卡派上了用场——上面清晰列明了每一条河

道、每一座水库、每一处蓄滞洪区的责任人、职责和联系方式,让指令传递效率大幅提升,为抢险争取了宝贵时间。

那段紧张的日子里,张东方成了物资调度的“活目录”,哪家企业储备了大量土方、哪里还有编织袋库存,他都了然于胸。2023年8月9日凌晨,大清河行洪达到峰值,东淀蓄滞洪区围堤和大清河右堤出现多处渗水险情,现场急需增调水泥和沙子加固。张东方立刻联系唐山的企业,一通协调电话拨通后,七万多吨水泥、砂石连夜紧急调运,火速送抵抢险现场。

洪水期间,静海区台头镇两万多名群众的转移,至今让村民感念。“之前没转移过,我跟老伴儿去安置点前,想着凑合有口饭就不错了,没想到吃喝不愁,就连常用药都备齐了。”三堡村村民金绍和说。一切妥帖的安置离不开张东方在汛前上半个月的奔波。他跑遍重点区域培训基层干部,把堤防查险的“看、听、摸、闻”和沙袋堆砌技巧讲得透彻。转移前三天,又带着预案上门对接,将每个细节落到实处:转移路线要避免低洼易涝路段,特殊人群常用药品安排专人保管……当洪峰到来前,转移的指令下达后,仅用十个小时,所有群众按预案完成转移,实现了“零伤亡、零遗漏”。

每年汛前梳理风险点,张东方要求台账必须“细到骨子里”。2024年汇总的812个重点隐患,每个风险点都写清责任单位、责任人以及应急与调度措施;蓟州区65条易发山洪的沟道,他每年必带同事进山巡查;全市346处下沉地道,他逐一核实防控措施,推动加装水位尺和逃生云梯。“不去现场看一看,这心就是放不下,防汛差一厘米都可能出大事。”张东方的坚持,藏着对群众安全的极致负责。

科技赋能 “一张图”读懂汛情密码

“雨情就是命令,我们必须抢在雨声的前面。”张东方深知,传统“凭

经验、靠人力”的模式,难以应对日益复杂的汛情。随着应急管理部持续推动应急管理数字化、智能化转型,防汛抗旱指挥部信息化建设成为破解防汛难题的关键。2024年,张东方牵头攻坚,建设“四防一体”智慧指挥平台,目标十分明确:将“上防洪水、中防内涝、下防海潮、北防山洪”四大领域的全域防汛风险要素全部纳入指挥平台统筹管理。

那些日子,张东方办公室的灯常常亮到深夜。从视频监控点位选址到平台展示内容的优化设计,每个细节他都亲自参与、严格把关。他还让防汛骨干与程序员“结对子”,把实战中摸索的规律,转化成系统指令。几个月后,“天津市应急管理一张图”防汛专题系统初步建成。这张“图”上,清晰标注了1052处重点风险点位,汇聚了气象预警、水文数据、灾情动态等多类关键信息,真正实现了防汛数据“一网统管”。监测、预警、调度、处置的全链条闭环管理就此初步形成。“系统里的每个功能,都是从实战里磨出来的。”张东方说。

2025年汛期,强降雨频频在凌晨到来。7月底至8月初的区域性洪水,成了检验“一张图”的试金石。当时,上游强降雨导致大清河、潮白新河等河道水位快速上涨,张东方连续数日守在指挥中心,通过平台“叫应”功能,把指令精准推送到一线责任人的手机上。京津冀三地高频会商,每两小时研判一次洪水演进路径,为科学决策提供了有力支撑。

在抢险救援中,科技赋能更显关键作用。2025年7月28日,蓟州区遭遇极端强降雨和上游来水双重冲击,洵河水位暴涨,十三个村庄被围,其中七个村更是陷入电力中断、通信失联状态。危机时刻,指挥部立即启动应急通信预案。依托“一张图”系统,张东方会同网信部门,数小时内搭建起窄带通信网,卫星链路稳定传输,无人

机携中继设备升空巡航,传回前线画面,为救援方案制定提供关键支撑。最终,受困群众有惊无险,安全转移。

责任筑堤 用坚守扛起万家安宁

张东方的作息,永远跟着汛情走。办公室的沙发、指挥大厅的座椅,都是他汛期里临时的“床”。同事们记得,有次他连续熬了三天,实在撑不住趴在桌上打盹。有人想给他披件衣服,刚走近他就醒了,眼里布满血丝,开口问的第一句还是水情怎么样了。

22年来,他见过太多洪水肆虐的场景,深知每一次疏忽都可能危及群众生命财产安全。为此,他始终在工作中寻求创新方法,着力破解那些长期存在的难题。物资保障上,张东方创新构建了“器械设备专储+耗材耗材代储”的新体系。通过与企业签订冻结代储资源,既节省仓储成本,又便于就近调用;将救生艇、大型排水泵车等关键装备前置部署到300个高风险点位,同步铺设443条堤防应急通道,彻底破解以往抢险大型设备“进不来、上不去”的现实难题。

汛期结束,从不是终点,而是新的开始。每年汛后,张东方都会第一时间组织专题复盘。

这份融入血脉的责任,或许源于他对水的特殊情结。出生在西柏坡的他,从小目睹干旱之苦。大学时他选择“水文学及水资源专业”,只为读懂水的“脾气”。22年间,他从一线应急人员成长为防汛“最强大脑”,先后获得天津市五一劳动奖章、天津市抗洪抢险救灾先进个人、全国五一劳动奖章等荣誉,每一枚奖章的背后,都是无数个不眠之夜,和近乎执拗的坚守。

“防汛没有终点,每次风雨过后,都是新的开始。”这是张东方22年坚守的写照。

记者 李佳萌
图片由市应急管理局提供