



# 初心赴新程 智算启新篇

## ——新智惠想创始人吴健的二十年IT征途

新智惠想科技有限公司创始人吴健,是中国IT基础设施行业二十年发展的完整亲历者与见证者。深耕云计算成熟赛道二十载,手握资深行业资源与稳定发展路径,他却毅然跳出舒适圈,扎根天津开启二次创业,躬身入局AI基础设施蓝海赛道。以时代变革风口为契机,他带领团队扎根底层算力领域,坚守以人为本的初心,在AI飞速迭代的浪潮中,走出一条属于本土初创企业的差异化创新之路。

### 洞察行业变革风口 果断入局AI智算新赛道

从天津大学毕业后,吴健正式加入华为,自此扎根IT底层基础设施领域,一坚守便是二十余年。他全程见证并参与了中国数字基建的跨越式迭代:从最初基础的计算、网络硬件产品落地普及,到云计算全面渗透、赋能千行百业,再到生成式AI引爆行业、重构数字底层架构。2023年,吴健正式创立新智惠想科技有限公司。对于企业名称,吴健给出了初心释义:新智慧,惠予想象力。

这份破局重生的勇气,源于2022年生成式AI的颠覆性变革。初次体验ChatGPT的强大能力时,其突破性的交互逻辑与生成能力,让深耕IT底层多年的吴健倍感震撼。而当团队深度拆解AI运行底层逻辑、复盘行业发展规律后,一个全新的时代机遇清晰浮现:人工智能时代,数字底层基建将迎来全方位重构。

对于这场数十年一遇的行业变革,吴健用通俗的行业类比精准解读:传统云计算的算力架构,如同狭窄的乡村小路,仅能满足基础的数据传输与运算需求;而AI大模型的海量训练、高频推理,需要超大带宽、超高算力、超高稳定性的“高速路网”作为支撑。

随着AI技术持续落地,传统底层架构、算力调度系统、网络硬件设备已无法适配新场景需求,全行业底层基建迎来系统性、全方位的升级重构。这既是数字基建领域数十年难遇的行业机遇,更是深耕底层从业者的时代使命。

基于对行业趋势的精准研判,吴健果断跳出熟悉的云计算赛道,带领团队全力进军AI基础设施操作系统领域,扎根底层算力蓝海赛道,以二十年技术积淀,承接AI时代的底层基建重构使命。

### 情定津城扎根京津冀 因地制宜筑牢创业根基

国内AI智算产业高度集聚于深圳、杭州等互联网产业高地,多数科创企业纷纷扎堆产业集群优势地区抢占

红利。而吴健最终将新智惠想的总部扎根天津,并非功利化的商业权衡,而是源于深耕多年的城市情怀与精准的产业研判。

扎根天津以来,这座城市的独特优势,持续印证着吴健当初的远见抉择。依托京津冀协同发展核心区,天津产业门类齐全、实体经济底蕴深厚,能够全方位承接AI赋能千行百业的落地需求,为AI技术场景化落地提供丰富应用场景。同时,天津坐拥天津大学、南开大学等一众顶尖高校,高端技术人才储备充足,为科创企业提供源源不断的人才支撑;持续优化的营商环境、完善的科创扶持政策,更为AI初创企业搭建了优质的成长沃土。

在吴健看来,相较于南方一线城市,天津AI上下游产业集中度虽暂未达到饱和状态,但恰恰蕴藏着更大的成长空间与发展机遇。AI产业的核心价值不在于技术单点突破,而在于赋能实体、落地场景。天津完备的实体经济生态,恰好规避了纯互联网产业空心化的短板,成为新智惠想稳步发展、深耕落地的核心底气。立足天津、辐射京津冀,企业精准卡位北方AI智算市场空白,走出了一条差异化的区域发展路径。

### 老兵团队自我革新 以空杯心态破局成长

技术赛道的迭代,本质是团队认知的迭代。新智惠想的核心团队,堪称行业顶配的“基建老兵军团”,全员均来自华为、新华三、腾讯云、紫光云等行业头部企业,深耕数字基建领域十余年,拥有成熟的技术储备、丰富的项目经验与全局的行业视野。

但在吴健的认知中,这支精英团队的优势与困境同源共生。多年深耕行业,让团队深谙底层技术逻辑、商业模式与行业痛点,能够快速完成从传统云计算到AI智算的技术迁移与能力升级;但与此同时,固化的传统思

维、滞后的行业经验、定式的工作方法,也极易束缚创新脚步,难以适配AI行业极速迭代的节奏。

“AI时代,行业起跑线已经全面重置。”这是吴健常对团队强调的行业认知。当下,AI工具全面普及,行业门槛被重新打破,即便是刚入行的新人,只要熟练运用AI赋能工具,便能快速积累经验、突破能力边界,甚至实现对资深从业者的弯道超车。

为此,吴健对团队定下严苛的成长准则:全员保持空杯心态,摒弃资深从业者的经验主义,持续自我革新、主动迭代认知;同时充分激活新生力量,鼓励年轻员工打破固有流程束缚,以全新视角、创新思维为团队注入活力,让老兵的沉淀经验与新人的创新思维双向赋能,打造持续进化的学习型科创团队。

### 中立差异化突围 直击政企AI落地核心痛点

当前国内AI算力赛道竞争日趋白热化,互联网大厂全栈式布局、全方位抢占市场,海量初创企业聚焦单点技术突破、瓜分细分红利,行业内卷持续加剧。身处赛道夹缝之中,新智惠想跳出同质化竞争陷阱,确立中立化、AI原生的差异化发展路径,精准破解政企AI落地难题。

秉持中立发展理念,企业不绑定单一GPU厂商与大模型品牌,目前已成功对接国内外十余类算力硬件、两百余种主流大模型,可实现异构算力的灵活调度、模型资源的智能适配与设备故障的自动切换,从根本上解决了政企客户“不愿被单一厂商捆绑、担心资源固化”的核心诉求,保障客户算力使用的灵活性与安全性。

在组织建设上,新智惠想全力打造全员AI原生组织,推动AI工具全员普及、全员精通。通过系统化培训与流程革新,30人精简团队可完成传统企业300人的工作体量,效率实现十倍跃升;行政、财务、设计等非技术



吴健

岗位,均可独立编写简易AI程序、运用AI优化工作流程,组织响应速度、问题解决效率远超传统科技企业。

聚焦政企客户真实痛点,吴健团队精准破解行业两大核心难题:数据安全风险高、落地技术门槛高。针对AI生成内容不实、数据泄露、外网调用风险等问题,企业自主研发大模型安全网关,实现内外算力资源统一调度、模型输出内容全程审计、数据流转全程溯源,有效规避AI内容风险与数据安全隐患。

同时,团队针对性研发边缘端AI工具,增设数据叮嘱模式,提前划定数据使用红线、筑牢安全边界,全方位守护政企核心数据安全。所有产品均实现“开箱即用、快速部署”,无需专业技术人员运维操作,大幅降低政企数字化转型的落地门槛,真正实现低成本、高效率、高安全的AI落地。

### 坚守长期主义初心 平衡技术创新与行业责任

深耕AI智算赛道,吴健始终保持清醒的行业认知:当前AI整体产业仍处于蓝海起步阶段,但通用算力领域已出现局部内卷、同质化泛红。身处快节奏、重流量的AI浪潮,他摒弃浮躁心态,坚守长期主义,深耕底层算力核心技术,拒绝跟风炒作、不追短期风口,专注做深、做透、做稳AI基础设施赛道。

针对AI算力高能耗、高耗电的行业普遍难题,企业积极推进算电结合、源网荷储一体化建设,旗下天津调推智算中心全面铺设光伏设备,绿色电力可满足中心60%的用电需求,以技术创新赋能绿色算力发展,在追求技术突破的同时,坚守低碳合规的行业责任,实现商业价值与社会价值双向统一。

## 理财漫谈

### 投资最重要的是寻找确定性

深耕行业、研究公司,抓住确定性更高的长期回报,放弃短期投机幻想,依靠时间复利,才是我们大众投资者的康庄大道。

确定性的根基,始于对标的“穿透式理解”。面对海量标的,与其追逐表面热点,不如深耕产业本质:这家企业的核心竞争力是什么?是不可复制的技术壁垒,还是难以替代的资源优势?它所处的行业是否处于上升周期,需求增长是否具备可持续性?那些能在产业链中占据关键位置、经营数据经得起推敲的标的,才是穿越周期的“压舱石”。反之,若

仅凭概念炒作入场,哪怕短期获利,也如同在流沙上建楼,强风一吹便轰然倒塌。高位题材股炒作崩塌、财务造假、债务暴雷等风险,一旦触碰上很有可能再无翻盘机会。

构建组合时,低价、低位、低风险“三低原则”是重要的安全垫。

“低价”并非指绝对价格低,而是估值未被过度透支,市盈率、市净率等指标与行业均值、历史分位相比处于合理区间,留有盈利空间;“低位”意味着市场情绪尚未狂热,筹码结构稳定,回调风险可控,避免在资金炒作的高位接盘;“低风险”则要求企业

基本面扎实,现金流健康,远离担保纠纷、股权质押等高风险雷区。

股市要警惕两类陷阱:一是被资金爆炒的题材股,价格早已脱离业绩支撑,上涨全靠“击鼓传花”;二是过度透支未来的行业,若短期预期已被完全定价,也可能面临数年的估值修复。



本文作者:  
梁开祥  
中山证券天津分公司  
投资顾问