

津企“小巨人”的成长密码 丁忠文与卡本科技的十七年

节目主持:孙阳 节目编辑:赵敏

本期“津彩访谈·民企正风华”，对话卡本科技集团股份有限公司董事长丁忠文。这家从2009年起步的民营企业，用十七年时间成长为国家级专精特新“小巨人”，其发展历程恰恰与天津高新技术企业集群的崛起同频共振。从对标国际标准的技术追赶者，到打破国外垄断的行业破局者，再到服务大兴机场、川藏铁路等国家重大工程的民族品牌担当，卡本科技不断突破边界，将一家小公司锻造成结构加固领域的“领路人”。

主持人:什么是“建筑结构加固”技术,在生活中有哪些应用场景?

丁忠文:结构加固技术简单的比就是对我们现有结构进行强筋骨一门技术。专业讲的话就是我们对于已经存量的建筑、桥梁和公共设施等进行承载力、抗震性和耐久性提升的现代工程技术。比如说天津外上的桥梁,我们通过粘贴碳纤维、裂缝修补等方式去延长它的使用寿命,提高它的安全荷载水平。从居住建筑、商业建筑和公共设施方面,现在的城市更新项目各部分我们都可以提供整体材料的解决方案。

主持人:2008年,对您个人、对家,都是很特殊的年份。那一年您做了个关键决定,要自己创办企业。听说这个决定和当年汶川地震、北京奥运会都有关系?

丁忠文：确实如此。2008年有两件事对我触动极深。一件是汶川地震，我途经灾区，亲眼目睹山崩地陷，但四川绵阳桑枣中学因为事先做了抗震加固，2200多名师生无一伤亡。这让我第一次真正意识到，加固工程承载的是生命。另一件，是北京奥运会配套的改造加固项目。我作为销售人员参与了前期工作，但最终通知我们，国产加固材料可能不达标，项目只能选用进口产品。当时心里特别不是滋味，家门口的盛会，我们连上场比拼的机会都没有。

主持人：一个是生命的震撼，一是尊严的刺激。所以那年，您在这里埋下了“民族品牌”的种子？

丁忠文：对，就是“不蒸馒头争

口气”。我想创建一个能真正保障结构安全的中国材料品牌。2009年3月,“卡本”正式成立,最初在北京起步。

主持人：后来为什么选择天津扎根？而且一扎就是十多年，还发展成了“小巨人”？

丁忠文：天津是我们的福地。2013年前后，企业需要自己的研发生产基地，我们考察了多个地方，最终选择了天津。看中的是这里完整的制造业体系、便捷的物流和出海通道，还有丰富的人才资源。天大、南大、河工大这些高校的专业，跟我们需要的土木、材料、化工人才高度匹配。事实证明，这个选择非常正确。天津这些年大力培育高新技术企业，从梯度培育到研发补助，政策支持很精准，让我们能心无旁骛地搞创新。直到现在十多年之后，我们依然认为这个选择是最好的。

主持人:从“技术追赶者”到“行业破局者”,关键转折点在哪儿?

丁忠文：2011年，国家颁布了《工程结构加固材料安全性鉴定技术规范》。当时几乎没几家国内企业能达标，外资品牌趁机占据了大份额市场。我们面临选择：是绕道走，还是死磕到底？我们选了一条难走的路——组建研发团队，自建实验室，对产品进行全面的检测和针对性提升。这个过程花了三年多，直到2015年，我们的产品全项通过了最严苛的安全性鉴定，成为国内首家获此认证的企业。

主持人：死磕标准，是从“跟跑”到“领跑”的第一步。后来“卡本”参与川藏铁路、大兴机场这些超级工程，靠的也是这股劲儿？

丁忠文：是的。超级工程往往是技术的“试金石”。像川藏铁路配套公路，要在高海拔、强紫外线、大温差的极端环境下施工，材料性能要求极高。我们针对性地做开发、验证，甚至驻场服务，最终拿下了项目。还有厦门大桥的水下加固，用了我们的水下玻纤套筒技术，不用围堰排水，施工快、耐久性好，轻松为桥梁延寿30年。还有智能预应力碳纤维板加固系统，把光纤传感技术融入建筑加固，让老桥有了24小时实时监测的“智慧心脏”，锚固效率从70%提升到95%以上。这些成果帮我们拿下了中国钢结构协会特等奖等多项科技进步奖。这些年的打拼也让我明白，核心技术买不来，必须自己攻破。

主持人:现在在企业当中,高科技的人才,高精尖的人才,我们储备得怎么样?

丁忠文：我觉得这是我比较自豪的一点。我们企业的人才结构和

人才是非常优秀的。现在的人员里边有十几位的高工，有几十名的工程师，很多人都经历过非常好的教育。比如说我们大量的人有硕士学位，我们还有4名全职的博士，还有两人在我们的博士后流动站里面从事博士后的一些研究工作。公司很多人在毕业三四年之后就获得了领军人才、科技标兵或者海河工匠等职称和荣誉。而且年轻人加入公司之后，不只是在工作和技术方面取得一些成就，还会在此期间成家立业、生儿育女，这些行为其实对我们企业也是一个非常大的鼓舞，也是对后来优秀人才的一种示范。

主持人：你们的研发投入常年保持在营收的5%以上，这在民企里不多见。听说即便在原材料紧缺、成本暴涨时，你们宁可封存不合格原料也不交货，为此不惜得罪客户？

丁忠文：那是2021年，原材料一度断货。我们好不容易找到一批货，但内部检测发现数据差了一点点，按当时标准可能勉强过关。是交付赚利润，还是封存守底线？我们内部很快就达成一致——品质是一，没有一，后面再多零也没用。那批货就地封存，有些客户等了好几个月才拿到合格产品。很多人觉得我们“死心眼”，但做结构安全这一行，没有捷径可走。而且为什么要去自主研发呢？我觉得是一个必须的选择，不得不做的一个选择。一方面是我们的标准规范在更新，我们的技术和产品合规是一个企业生存的基础；另外一方面，市场在变化，客户需求在升级，我们也只能不断地去创新和引领，升级我们的技术能力，才能更好地服务市场和客户；更重要的是我们觉得技术实际上是企业的长期的竞争力与护城河，我们通过持续的技术积累，能够去洞察到现在和未来的一些发展趋势，通过我们良好的技术基础，能够打开一些相关性的应用市场，促进企业的长期发展。在有些时候，我甚至认为技术是我们业务最根基的部分。



卡本科技集团股份有限公司董事长丁忠文

果也是非常丰硕的。从原来纯粹的加固材料,到后面扩大到养护、维修、涂料类的一些产品都是技术延伸的一个成果的直接体现。每年大于等于5%的研发投入,其实也会让我们企业的小伙伴看到,董事长在企业发展的决策当中,把研发的问题摆在非常非常重要的位置上,那么我们所有的技术人员,他的心气儿就不一样了。

主持人：这恰恰是“专精特新”的灵魂——专注、精细、特色、新颖。企业性格和创始人的性格密不可分。听说您为了扛住这份责任，这些年还养成了跑步的习惯？

丁忠文:创业十七年,压力不小。从27岁到现在,我深感企业负责人的健康也是一种责任。这四年我跑了大概4000公里,试着跑过半马。跑步时能跟自己对话,想想企业的发展前景,保持内心的平静和定力。

主持人:如果让您对17年前刚创业的自己做句话,您想说什么?

丁忠文：小丁，你做的事是对的，一定要坚持下去，未来必有更大收获。

主持人：从北京初创到天津扎根，从对标国际到打破垄断，从汶川地震的触动到大兴机场的参与——丁忠文的创业史，恰是中国民营企业从“有没有”到“好不好”、从“替代”到“引领”的缩影，也是天津这片沃土培育高新技术企业的生动注脚。

扫描二维码,收听本期《津彩访谈——民企正风华》节目音频。

